



Investor Presentation

“Infrastructure & Energy Day”

Borsa Italiana - Milano

12 Settembre 2024



*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Agenda

- » **Acea: Operatore infrastrutturale con bassa leva finanziaria**
- » **Risultati 1H2024**
- » **Risultati 2023**
- » **Contesto in evoluzione**
- » **📍 28: Green Diligent Growth**
- » **Targets 2028**
- » **Proiezioni 2023-28**
- » **Considerazioni finali**



Acea: Operatore infrastrutturale con bassa leva finanziaria



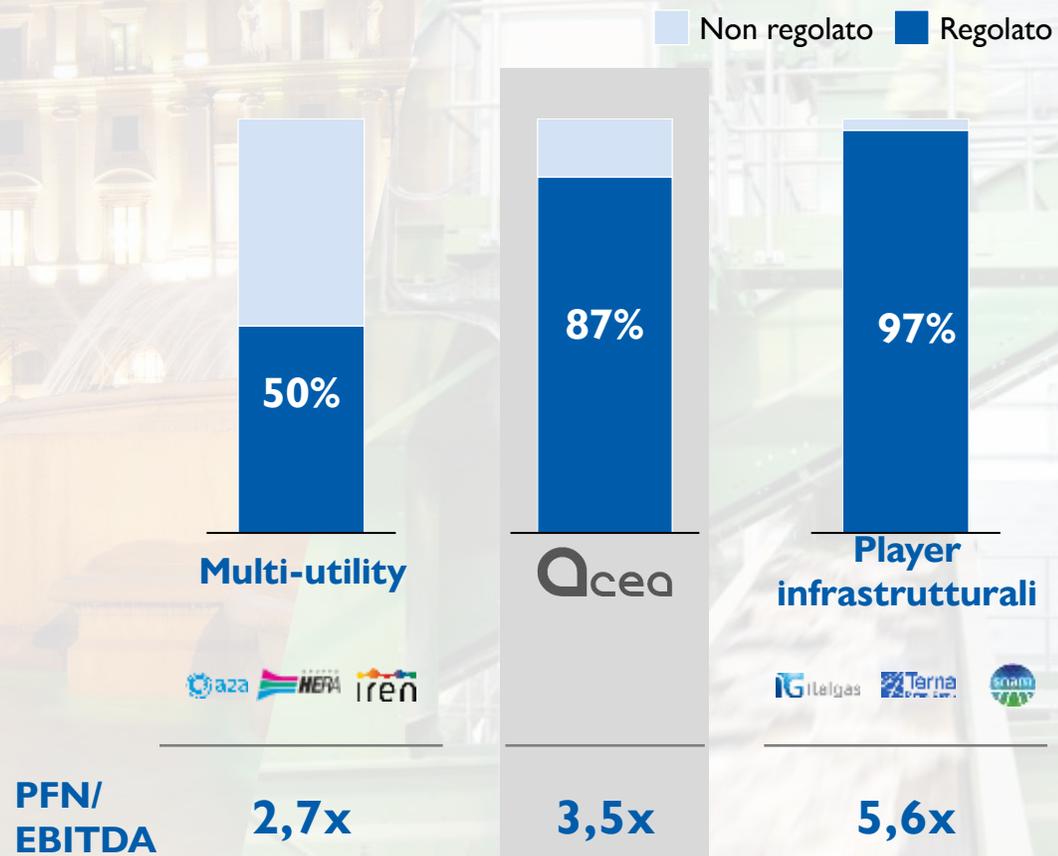
*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Acea: Operatore infrastrutturale con bassa leva finanziaria

Numeri chiave, 2023



EBITDA regolato¹, % su totale



Fonte: Bloomberg

1. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente; valori 2023

Risultati 1H2024



*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

RISULTATI 1H2024

RISULTATI IN CRESCITA E IN LINEA CON LA GUIDANCE

Ricavi +2% vs. 2023
business regolati¹

EBITDA +7% vs. 2023
esclusi one-off e variazioni di perimetro

Utile netto +18% vs. 2023
esclusi one-off e variazioni di perimetro

CAPEX +4% vs. 2023
al lordo dei contributi pubblici

**FCF OPERATIVO
+25 mln€**

Ricavi del gruppo pari a 2,0 mld€ di cui circa 1,2 mld€ relativi ai business regolati, in crescita del +2% rispetto al 2023

EBITDA organico pari a 720 mln€, +50 mln€ rispetto al 2023 guidato dalla crescita dei business regolati, +5% Acqua Italia e +16% Reti e Illuminazione Pubblica e dall'area Commerciale, che hanno più che compensato lo scenario energetico sfavorevole

Utile netto organico pari a 168 mln€, +18% rispetto al 2023. La crescita dell'EBITDA e il miglioramento della gestione finanziaria più che compensano l'incremento degli ammortamenti legati agli investimenti nei business regolati

Capex lordi pari a 568 mln€, in aumento rispetto al 2023 (+4%); escludendo gli investimenti realizzati con il sostegno dei contributi, si registra una riduzione del 5% rispetto all'anno precedente.

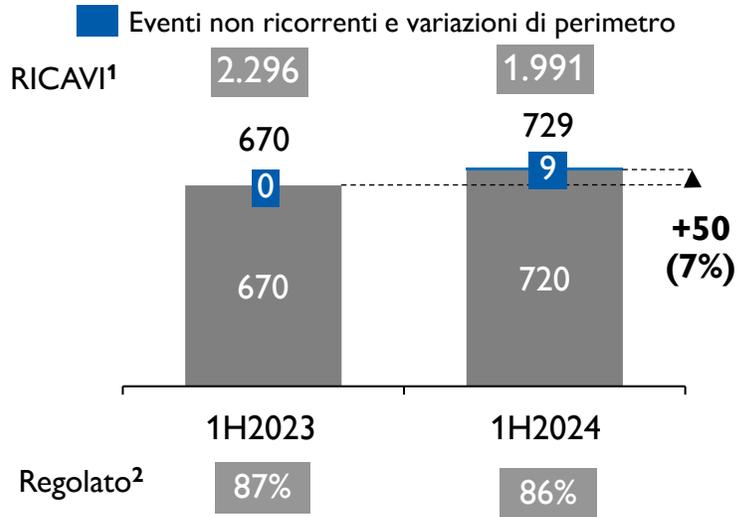
Gli investimenti netti dei business regolati rappresentano ca. il 90% del totale di Gruppo

Operating free cash flow positivo per 25 mln€ e sostanzialmente in linea con il primo semestre 2023. Il risultato permette di mantenere una solida struttura finanziaria con un rapporto PFN/EBITDA pari a 3,54x, in linea con la guidance

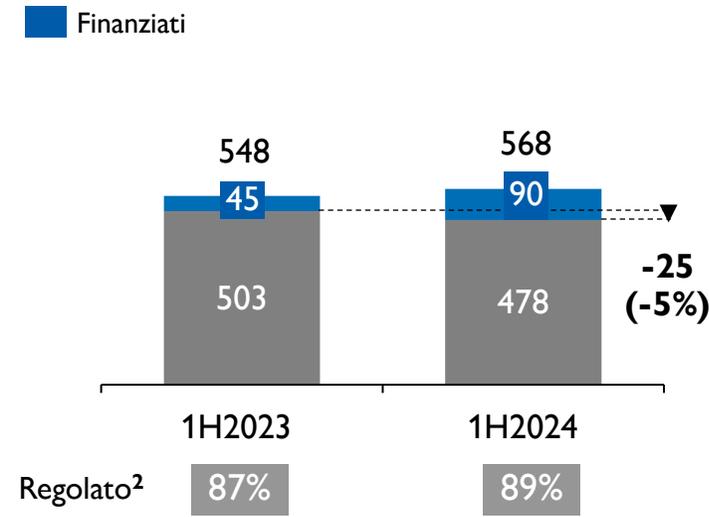
OVERVIEW RISULTATI 1H2024

PROSEGUONO INVESTIMENTI E CRESCITA NEI BUSINESS REGOLATI

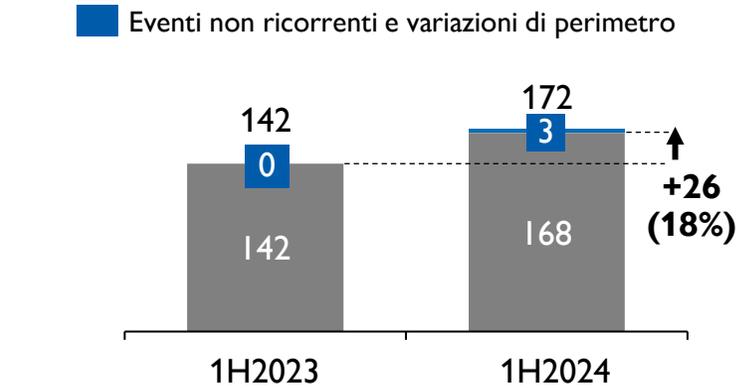
EBITDA, mln€



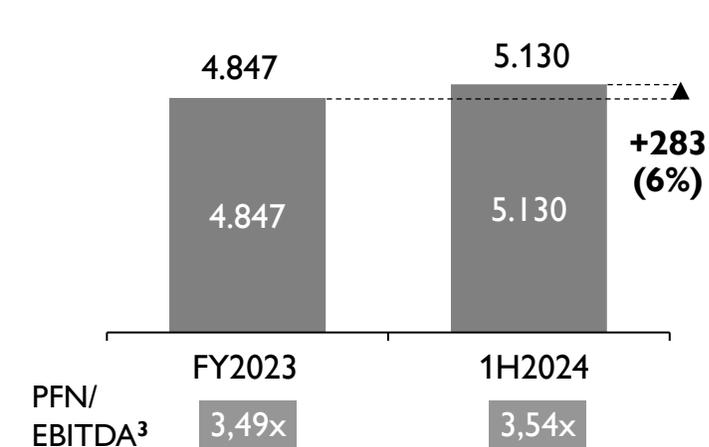
CAPEX, mln€



Utile netto, mln€



PFN, mln€



Nel 1H2024 si **conferma il focus sui business regolati** che pesano per circa l'**86% dell'EBITDA di Gruppo** e l'**89% dei capex**.

Il ratio PFN/EBITDA si conferma in area 3,5x, in linea con la guidance FY, nonostante l'aumento di ca. 283 mln € del debito nel semestre, principalmente guidato dalla distribuzione del dividendo.

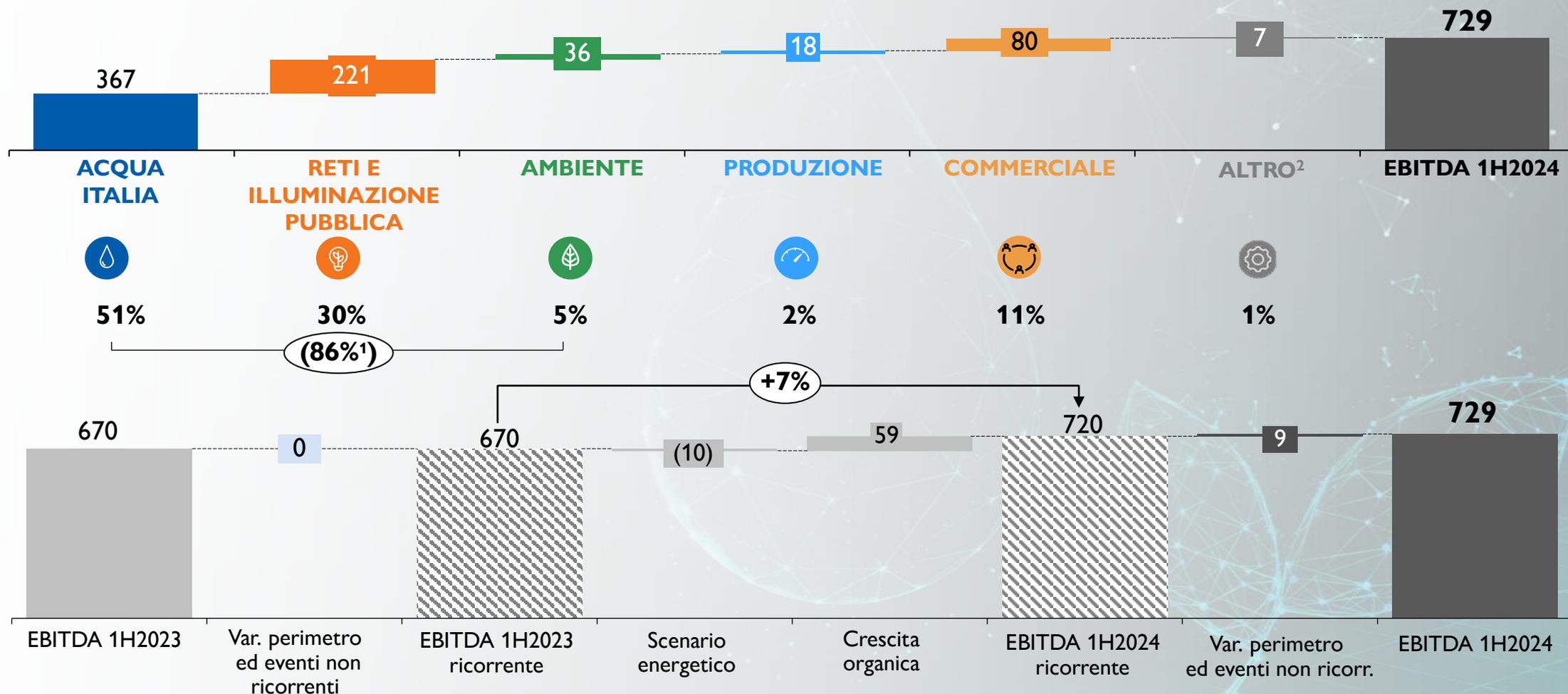
Guidance 2024 confermata:

- ✓ **EBITDA +3%/+5% vs 2023**
- ✓ **Investimenti 1,5 mld€ (1,1 mld€ netti contribuiti)**
- ✓ **PFN/EBITDA: ~3,5x**

EBITDA 1H2024

CRESCITA TRAINATA DALLO SVILUPPO ORGANICO DEI BUSINESS REGOLATI

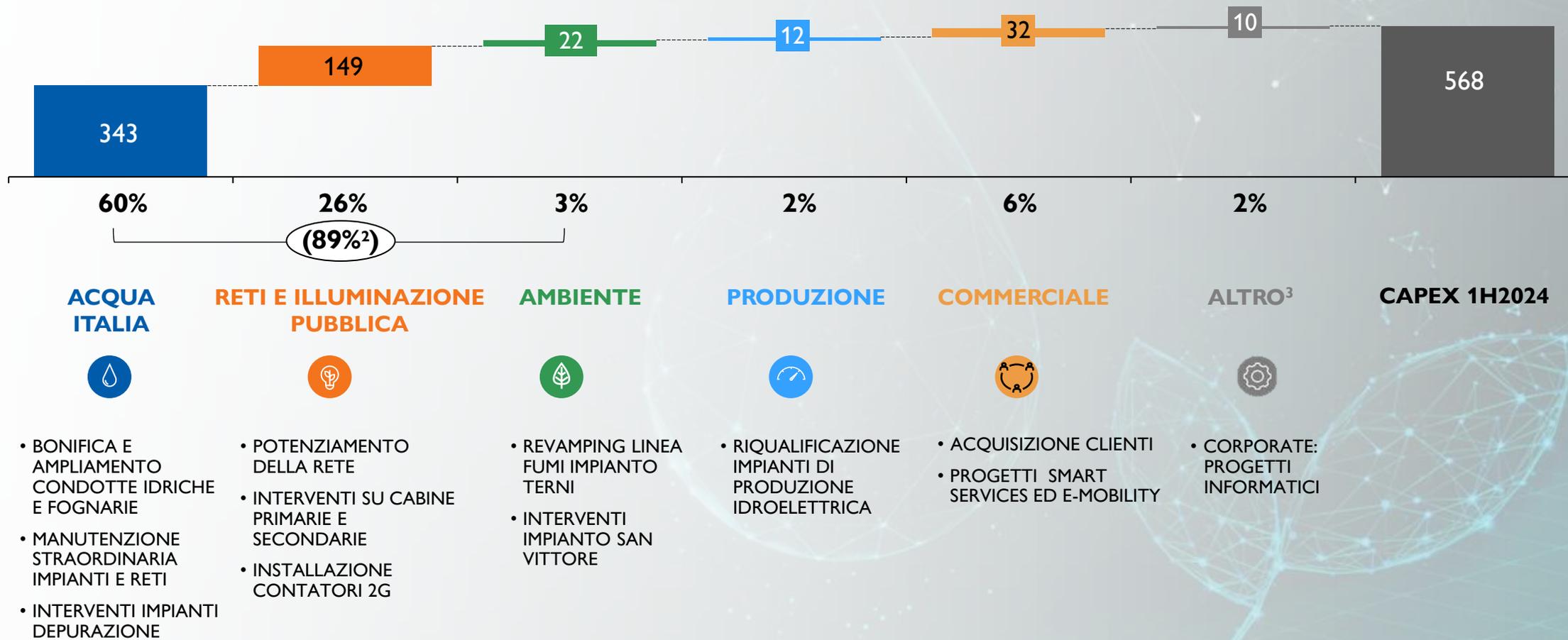
EBITDA, mln€



CAPEX 1H2024

89% DEGLI INVESTIMENTI REALIZZATI NEI BUSINESS REGOLATI

CAPEX¹, mln€



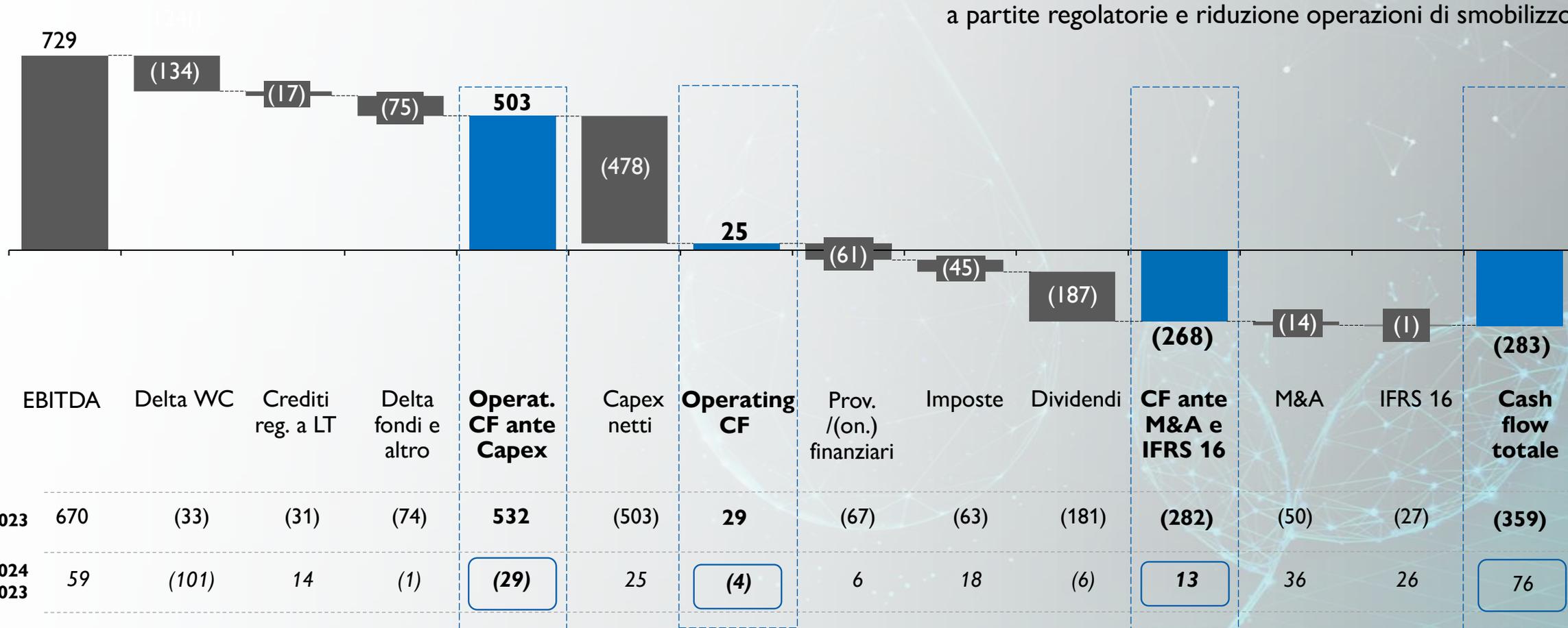
CASH FLOW 1H2024

ANDAMENTO IN LINEA CON LA GUIDANCE DI FINE ANNO

CASH FLOW, mln€

1H2024

Operating CF positivo per 25mln€, nonostante l'assorbimento del working capital dovuto principalmente a partite regolatorie e riduzione operazioni di smobilizzo



STRUTTURA FINANZIARIA 1H2024

LEVERAGE IN LINEA CON LA GUIDANCE 2024, COSTO MEDIO DEL DEBITO PARI A CIRCA IL 2%

PFN FY23-1H2024, mln€

	DIC 23	1H2024	Δ 1H24 vs DIC 23
PFN	4.847	5.130	283
Debito a Lungo Termine	4.771	4.991	
Debito a Breve	923	1.120	
Cassa e attività finanziarie a breve	(847)	(981)	

Leverage

NET DEBT/EBITDA 30/06/2024	NET DEBT/EBITDA 31/12/2023
3,54x	3,49x

Rating

FitchRatings «**BBB+**»
Outlook Stabile

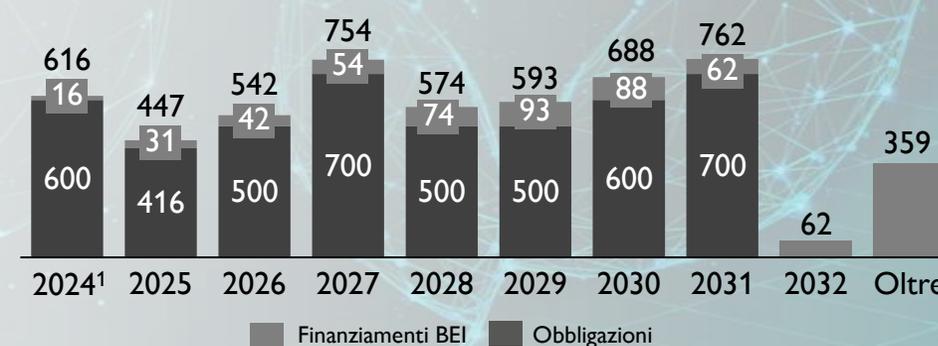
MOODY'S «**Baa2**»
Outlook Stabile

Struttura del debito (scadenza e tassi di interesse al 30/6/2024)



Nel 2Q2024 sono stati erogati i due finanziamenti concessi dalla **BEI** a luglio 2023 per un ammontare complessivo di 435 mln€

Profilo principali scadenze a lungo termine, mln€



RATING DI SOSTENIBILITÀ ACEA



64/100



"EE+"



**"A-"
Leadership**



"A"



55/100



81,58/100



**19,7
ESG risk rating**



**"Leader ESG
Identity"**



**B-
(status PRIME)**

Risultati 2023



*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Highlights 2023: «The Turning Point»

EBITDA: +7%

vs. 2022

EBITDA pari a 1,4 mld€, +86 mln€ vs. 2022 per crescita business regolati², (+11% Acqua Italia e +7% Reti e Illuminazione Pubblica)

EBITDA Margin pari a 30% (+ 5p.p. vs 2022)

Utile Netto: +5%

vs. 2022

Utile netto pari a 294 mln€ (+5% vs. 2022) grazie a crescita EBITDA (incremento ricavi regolati + diligenza su costi) che contrasta incremento oneri finanziari e ammortamenti (aumento tassi + maggiori investimenti)

UN organico¹: +22%

vs 2022

Capex: +9%

Vs. 2022

Capex: 1.143 mln€ (1.050 mln€ al 2022)

Capex regolati²: +95 mln€ vs 2022 per potenziamento rete e miglioramento qualità tecnica asset

Op. CF: 148 mln€

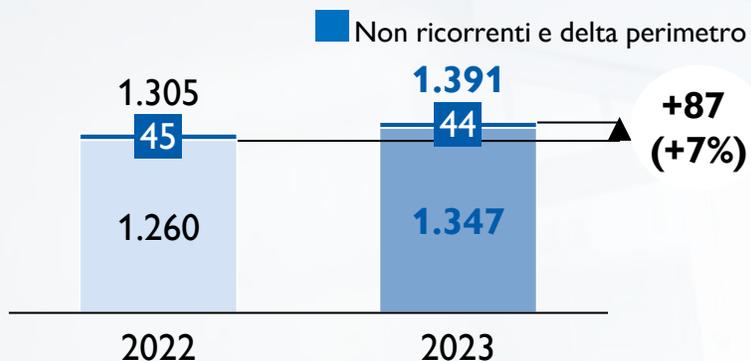
Operating cash flow: 148 mln€ (+129 mln€ vs. 2022) per miglioramento capitale circolante

PFN/ EBITDA: 3,49x

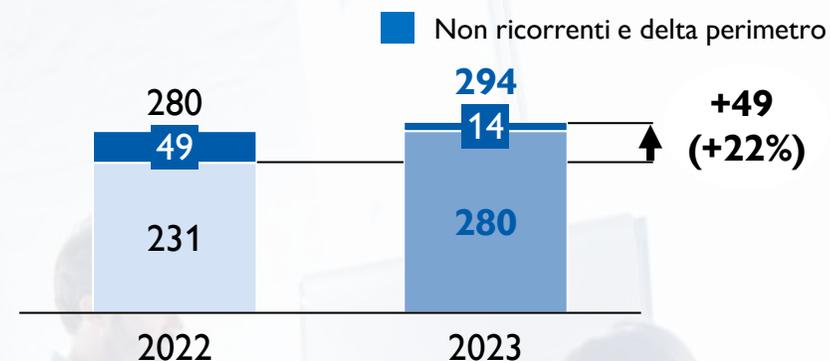
PFN/ EBITDA: significativa riduzione vs. guidance 2023 (<3,8x) grazie a ottimizzazione capitale circolante

Risultati 2023: In crescita per business regolati ed efficientamento

EBITDA, mln€



Utile netto, mln€



Regolato³

86%

87%

Dividendi

DPS 2023

0,88€

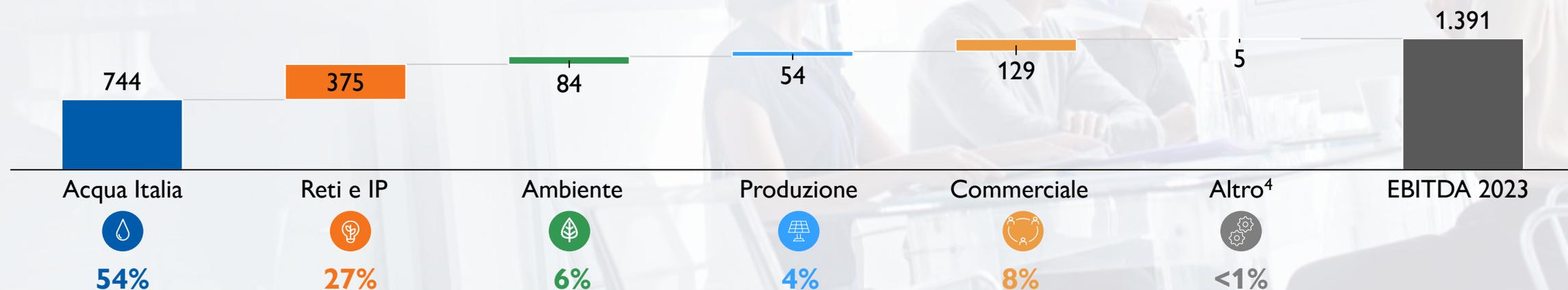
Payout¹

~64%

Yield²

6,4%

EBITDA, mln€



1. Determinato sull'utile netto consolidato post minorities | 2. Determinato sul prezzo del 01/03/2024 | 3. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente | 4. Acqua Estero, Ingegneria e Corporate

Risultati 2023: Capex in crescita nei business regolati

CAPEX, mln€

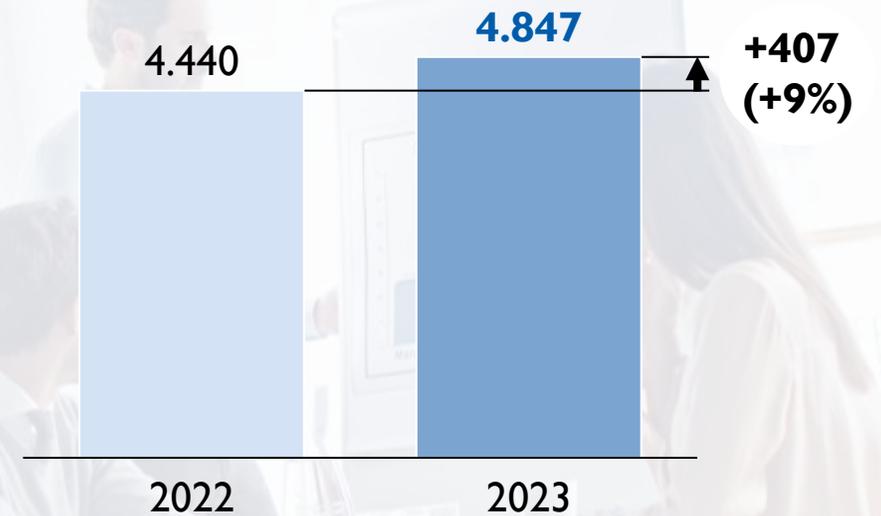


Capex regolato¹

88%

88%

PFN, mln€



PFN/EBITDA

3,40x

3,49x

1. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente

Risultati 2023: Cash flow in miglioramento

Cash flow, mln€

		Δ 2023 VS2022
EBITDA	1.391	86
Delta WC ¹	(97)	(10)
Delta fondi e altro ²	(153)	45
Capex netti	(993)	8
Operating CF	148	129
Prov. / (on.) finanziari	(137)	(40)
Imposte	(148)	31
Dividendi	(181)	0
CF ante M&A e IFRS 16	(318)	120
M&A e IFRS 16	(89)	(76)
Cash flow totale (407)		44

(A) Operating CF: positivo per 148 mln€ (+129 mln€ vs. 2022) evidenzia capacità di far fronte agli investimenti del periodo grazie alla gestione operativa

(B) +120 mln€ (vs. 2022) per maggiore Operating CF solo parzialmente offettato da incremento oneri finanziari

Cash Flow ante M&A e IFRS16 risente prevalentemente dell'assorbimento legato a dividendi e gestione finanziaria

Risultati 2023: Principali «milestones»

ACQUA

- **Grandi opere:** avviati **Acquedotto del Peschiera** (confermati 700 mln€) e **PNRR** (investiti 450+ mln€)
- **Gare SII¹:** avviata partecipazione in altre Regioni (es. Siracusa)
- **Esterio:** rinegoziazione concessioni + rafforzata struttura
- **Partnership strategiche:** Acquedotto Pugliese e Bonifiche Ferraresi/Coldiretti (Filiera agricola)

ELETTRICO

- **Illuminazione Pubblica:** risolto contenzioso pluriennale con Roma e presentati PPP (Roma e Terni)
- **RomeFlex:** avviato mercato Servizi di Flessibilità (Roma)

AMBIENTE

- **WtE:** ampliamento **S. Vittore** e progetto **Roma**
- **Riorganizzazione partecipazioni:** avviato percorso

Persone

- **Top employer '23**
- **Certificazione su parità di genere** (UNI/PdR 125) e **policy diritti umani**
- **Carta della Persona e della Partecipazione**
- **Nuova organizzazione Acea Spa e nuovo management**

ESG

- **Confermati target SBTi** (Scope 1-2-3)
- **Emessi green bond** (700 mln€)

Risultati 2023: «Overdelivery»

**EBITDA e
PFN/EBITDA in
forte miglioramento**



Guidance 2023

Risultati 2023

Capex

1,0 mld€

1,1 mld€



EBITDA

+2 / 4%

+7%



PFN/ EBITDA

< 3,8x

3,49x



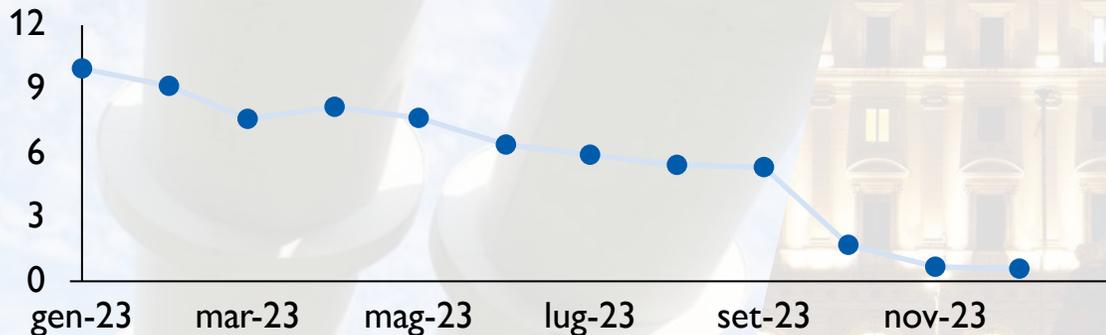
Contesto in evoluzione



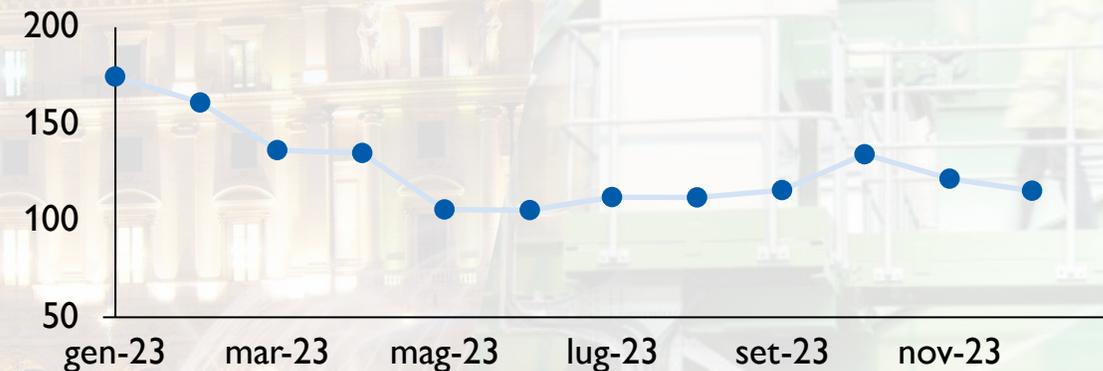
*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Scenario macroeconomic volatile, nuovi periodi regolatori Acqua e Reti

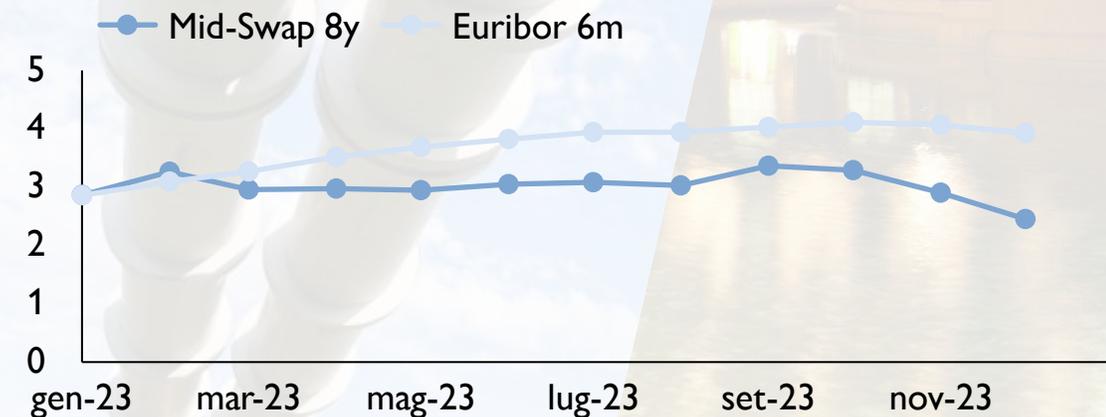
Inflazione¹, %



PUN², €/MWh



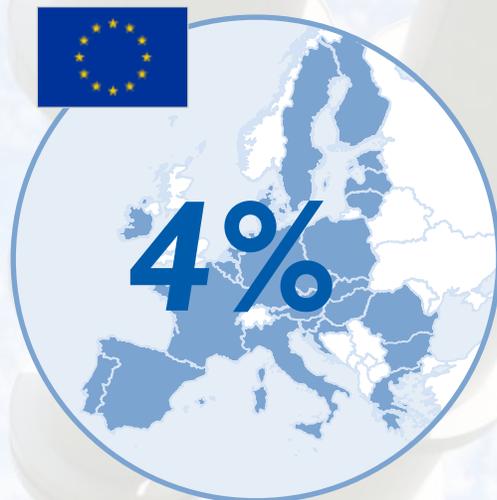
Tassi di interesse³, %



Scenario regolatorio

Aree	Indicatori	2022	2023
ACQUA Italia	WACC	4,8%	4,8%
	Deflatore	0,4%	3,4%
RETI	WACC	5,2%	5,2%
	Deflatore	0,4%	2,6%

Europa: ingenti investimenti green previsti...



del PIL europeo all'anno in investimenti green entro il 2030

...in particolare nei business di Acea

Investimenti previsti al 2030



ACQUA

Infrastrutture

600 MId€



ELETTRICO

Resilienza delle reti

400 MId€



AMBIENTE

Economia circolare

200 MId€

La messa a terra degli investimenti richiede profonda comprensione di un contesto in forte evoluzione

1

“Trilemma” della transizione energetica



3

Disponibilità di risorse naturali e finanziarie

2

Competenze e Nuove tecnologie



1 "Trilemma" della transizione energetica:

Necessità degli operatori di garantire disponibilità e qualità delle risorse rispettando criteri di sostenibilità

Perimetro Europa, al 2030



ACQUA



ELETTRICO



AMBIENTE

Disponibilità

~70%

popolazione Europa meridionale soggetta a stress idrico stagionale

~450 GW

capacità green da installare per raggiungere target di decarbonizzazione

+330

impianti WtE aggiuntivi potenziali in Europa

Qualità

+70 mln

nuovi individui con accesso ad acqua potabile

-60%

interruzioni di corrente grazie a reti intelligenti

~60%

di riciclo sul *municipal waste* in Europa (vs 48%)

Sostenibilità

~7 mld m³

acque di scarto potenzialmente riutilizzabili in Europa

-55%

emissioni CO₂ da produzione di elettricità

+22 mln

persone potenzialmente riscaldabili da calore prodotto da WtE

2 Competenze e Nuove tecnologie

Nuove tecnologie influenzano gestione degli asset, ruolo della forza lavoro e relazioni con clienti

Nuove competenze richieste dal mercato del lavoro



Nuove tecnologie



Ingegneria e realizzazione

(gap di ~500k tecnici¹ in Europa al 2028)



Competenze STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics)



Gestione end-to-end della **relazione cliente**



Digitalizzazione: digital twin degli asset di rete, **automazione** dei processi di back-office e **digitalizzazione esperienza cliente**



Artificial Intelligence: manutenzione predittiva, dispatching automatico forza lavoro sul campo e **chatbot** per supporto ai clienti



Robotica: droni per monitoraggio reti, **robot** per la separazione dei rifiuti, **esoscheletri** per supporto alla costruzione

1. Include ingegneri/progettisti, operai/tecnici specializzati, lavoratori sul campo

3 Disponibilità di risorse naturali e finanziarie

Scarsità e aumento dei costi fattori produttivi

Risorse naturali



Scarsità di risorse naturali primarie come acqua e gas naturale

Supply chain



Forti disruption delle supply chain e implicazioni su prezzi e disponibilità di elementi chiave per infrastrutture

Finanza



Costo del denaro elevato
(~4% vs. media ultimi 10 anni del ~1%¹)



Italia: necessità di forti investimenti e sviluppo tecnologico



Acqua



Vetustà della rete idrica

(rete: 60% 30+ anni; 25% 50+ anni)

Elevate perdite

(2x media Europea)



Forte frammentazione mercato

(~2.500 operatori)

Investimenti limitati/eterogenei

(media investimenti abitante/anno: grandi operatori 56€, gestioni in economia 8€ e media UE 78€)



Disponibilità risorsa in calo

(-20% vs. inizio '900)

Ulteriore riduzione per climate change

(-30/40% al 2050)



Elettrico



Sotto-investimento nella rete vs. peer Europei

(Olanda/ Germania 3/4x vs. Italia¹)



Livelli di servizio inferiori vs. peer Europei

(SAIDI² Italia 3x vs. Germania)



Aumento domanda prospettica per elettrificazione consumi

(1,5x nei prossimi 10 anni)



Ambiente



Gap infrastrutturali nel centro-sud Italia

(Nord Italia: ~70% impianti WtE e trattamento biologico)



Crescita nuove filiere di rifiuti

(polimeri tessili, batterie)



Forte spinta normativa su riciclo in Italia e UE

(UE: target riciclo al 65% al 2035)

Regolazione: verso modelli output based e target di efficienza Totex

Da...



Capex

- **Approccio rate of return:** riconoscimento in tariffa dei Capex effettivi (remunerazione + ammortamenti)



Opex

- **Approccio price cap:** costo in tariffa determinato su base dati storici e target di efficienza (esclusi alcuni costi, es. energia elettrica nell'Acqua), sharing efficienze fra gestore e utenza



Premi

- **Previsti meccanismi di bonus/ malus su KPI di qualità**



...a

Elettrico



- **Incentivi all'efficienza di tipo price cap su Opex dal 2024 (ROSS¹ base) e a tendere anche su Capex (ROSS integrale)**
- **Tariffe basate su tassi di capitalizzazione fissati ex ante**
- **Obiettivi di servizio integrati nella regolazione**

Acqua



- Rate of return per i Capex e price cap per gli Opex
- **Premi: estesi a riuso ed energia elettrica acquistata**
- **In altri paesi consolidato approccio Totex & output based (es. UK)**



Opportunità

Opportunità per gli operatori che raggiungono:

- **Eccellenza operativa** nella delivery del piano degli investimenti, nelle operations e nella gestione finanziaria
- **Focalizzazione/ottimizzazione della spesa** puntando alla **qualità del servizio**

Q28 | Green Diligent Growth



*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

28 | Green Diligent Growth: Mission

***"Sviluppare e gestire
infrastrutture sicure e
sostenibili.***

***Garantire con le nostre
Persone accesso e circolarità
alle risorse fondamentali per
Cittadini, Imprese e
Territorio."***



Q28 | Green Diligent Growth: Strategia



Green

Focus su infrastrutture regolate rafforzando posizionamento ed espandendosi in segmenti contigui

Trasversalità ESG nei business aziendali



Diligent

Centralità delle Persone

Eccellenza operativa con forte disciplina su costi e investimenti per sostenere generazione di cassa

Ottimizzazione struttura finanziaria e allocazione capitale



Growth

Incremento Capex (anche su innovazione)

Crescita valore per gli azionisti (RAB/ Utile/ Dividendi)

Q28 | Green Diligent Growth: Target

Da (2020-2023)... ... A (2028)



Green

% EBITDA
regolato¹

87%

90%



Focus su infrastrutture
regolate

Capex ESG
linked (annui)

0,4 mld€

1,0 mld€



Trasversalità ESG nei
business aziendali



Diligent

EBITDA *margin*

30%

43%



Eccellenza operativa

PFN/EBITDA

3,5x

3,1x



Ottimizzazione struttura
finanziaria



Growth

Capex totali
(annui)

1,0 mld€

1,5 mld€



Incremento investimenti

Utile
(CAGR)

1%

5%



Crescita valore per gli
azionisti

1. Regolato include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente

Q28 | Green Diligent Growth: Framework operativo





20 mln di clienti gestiti...

Clienti **10** mln  **10** mln



Perù

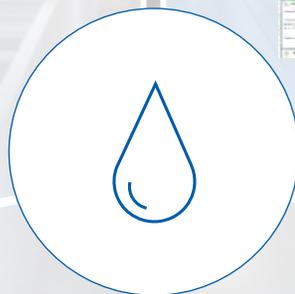


Honduras



Rep. Dominicana

EBITDA **780** mln€



...con competenze innovative...



“**Waidy - Water Management System**“ : piattaforma per analisi, monitoraggio e pianificazione interventi



“**Workforce Management System**“: piattaforma per dispatching / ottimizzazione routing squadre



“**Calix - Smart Meter**“: per misurazione consumi e pressione idrica in tempo reale

...e su tutta la catena del valore

Captazione e potabilizzazione >



~ **1,3 mld m³** di acqua potabilizzata

Distribuzione e adduzione >



56.000+ km di rete

Collettamento acque reflue >



23.000+ km di fognie

Trattamento e depurazione >



~**900 mln m³** di acque reflue trattate

Re-immissione in ambiente



Riuso acqua depurata in agricoltura

Acque fluviali



Competenze distintive nel **risanamento**

Acque industriali



Competenze distintive nella **gestione**

ACQUA: La nostra visione

Operatore
internazionale
diversificato

Peso su EBITDA '28

57%



Water net zero

- Garantendo la **disponibilità** della risorsa
- Presidiando/ aumentando la **qualità** della risorsa

Approccio locale e leadership nell'innovazione

- Puntando ad essere:
 - L'**operatore di riferimento** a livello **locale** garantendo **massima attenzione** al **territorio** e **persone**
 - L'operatore "guida" in termini di **innovazione**, **ricerca** e **sviluppo**





Presidio

**AUMENTO LIVELLO
DI SERVIZIO IN ITALIA**



Aumentando la resilienza dei sistemi idrici



Ottimizzando e innovando la gestione delle reti



Sviluppando processi di collettamento e depurazione



Semplificando la struttura societaria dell'idrico per favorire maggiore efficienza operativa (tramite nuova sub-holding)

Sviluppo¹

**CRESCITA SELETTIVA IN
ITALIA E ALL'ESTERO**



Crescendo tramite gare e accordi puntando ad aggregare le gestioni idriche locali (facendo leva su capacità distintive nella gestione delle concessioni)



Consolidando attività in Perù e Honduras
Valutando opportunità di crescita in Europa, Africa, Middle East, anche tramite partnership (progettazione, costruzione e gestione di reti/impianti di potabilizzazione/depurazione/trattamento anche di acque municipali, industriali e agricole)

Q28 | ACQUA: Principali linee di intervento



Aumento resilienza dei sistemi idrici



- **Realizzazione opere infrastrutturali strategiche** – Peschiera e grandi acquedotti
- Realizzazione **sistemi di interconnessione** acquedottistica intra e fra Ambiti
- Ingegnerizzazione di un **modello di vulnerabilità** per la valutazione del **rischio climatico** dell'intero sistema idrico

Ottimizzazione e innovazione gestione rete idrica



- **Distrettualizzazione rete idrica**
- **Realizzazione interventi di efficientamento reti** – PNRR reti e REACT EU
- **Incremento automazione e *machine learning*** nella gestione dei volumi idrici
- **Implementazione tecnologia per manutenzione predittiva**
- **Sviluppo sistemi di monitoraggio qualità dell'acqua** anche adottando nuovi sistemi di filtraggio
- **Sviluppo sistemi innovativi per la desalinizzazione e potabilizzazione**

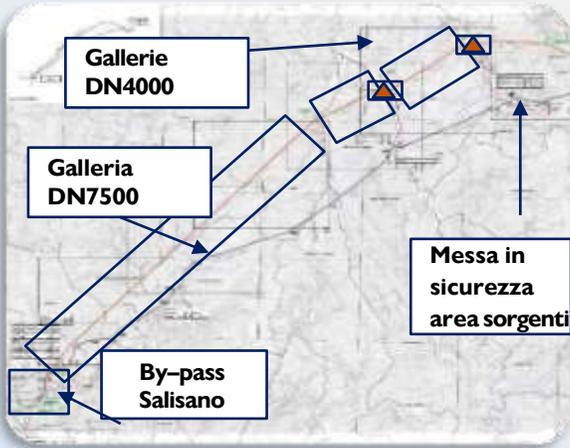
Sviluppo processi di collettamento e depurazione



- Distrettualizzazione **rete fognaria**
- **Centralizzazione** impianti di **depurazione**
- Riduzione dei **fanghi di depurazione** prodotti
- Riutilizzo **acque reflue**



Grandi infrastrutture



NUOVO PESCHIERA ALTO

Messa in sicurezza
approvvigionamento
idrico di Roma Capitale

Depurazione/ trattamento fanghi



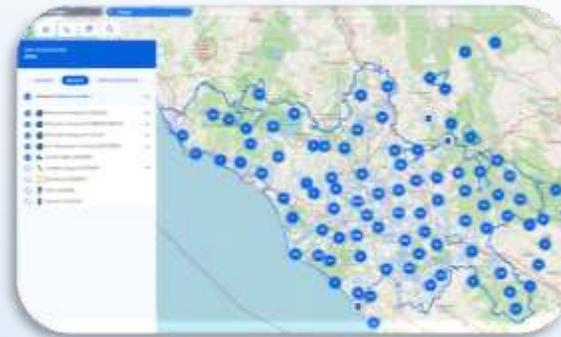
Gestione
circolare dei
fanghi

Centralizzazione
impianti
depurazione



Laboratorio/ riuso

Fregene: riuso
acque reflue
depuratore



Water Management
System, digitalizzazione
reti e smart metering



Intervento	Descrizione	KPIs
 Acquedotto del Peschiera	Realizzazione seconda linea troncone superiore con elevati standard antisismici e possibilità di manutenzione senza discontinuità del flusso (~10 m ³ /sec)	<ul style="list-style-type: none">• Lunghezza: ~25 km• Popolazione servita: >2 mln• Investimento: ~0,7 mld€ in arco piano
 Acquedotto Marcio	Rifacimento secondo sistema di adduzione di Roma, per maggior resilienza , possibilità ispezione/manutenzione e protezione igienico-sanitaria della risorsa	<ul style="list-style-type: none">• Lunghezza: ~7,5km• Popolazione servita: <1 mln• Investimento: ~0,2 mld€
 Ottavia-Trionfale	Creazione nuova linea di collegamento per garantire alternative gestionali per l' approvvigionamento idrico del centro di Roma e il rifornimento del serbatoio di Monte Mario	<ul style="list-style-type: none">• Lunghezza: ~5km• Popolazione servita: <1 mln• Investimento: ~0,1mld€

Q28 | ACQUA: Esempi partnership nell'agricoltura



Esempio Bonifiche Ferraresi

A

**Ottimizzazione
utilizzo acqua in
Agricoltura**



- Identificare **nuove tecnologie**, inclusa l'intelligenza artificiale, per **migliorare l'uso dell'acqua in agricoltura**
- Focus su **pratiche irrigue sostenibili** sulla base delle normative comunitarie, nazionali e regionali

B

**Sinergie in ambito
idrico ed
energetico**



Sviluppare sinergie in ambito idrico ed energetico, ad esempio:

- **Consorzi di bonifica**: progettazione, realizzazione e gestione di opere ed interventi infrastrutturali ed azioni per la salvaguardia ambientale e la prevenzione delle calamità
- **Bacini di accumulo e pompaggio**: inclusa l'installazione di impianti di produzione di energia elettrica rinnovabile

C

**Espansione
internazionale**



Esplorare **nuove opportunità nel mercato estero** con particolare attenzione a:

- **Tecnologie e know-how** ad alto potenziale di crescita
- **Ricadute su comunità** locali agricole, idriche e energetiche
- **Supporto alle istituzioni** (centrali e locali)

D

**Economia
circolare**



Promuovere modelli di economia circolare, finalizzati al:

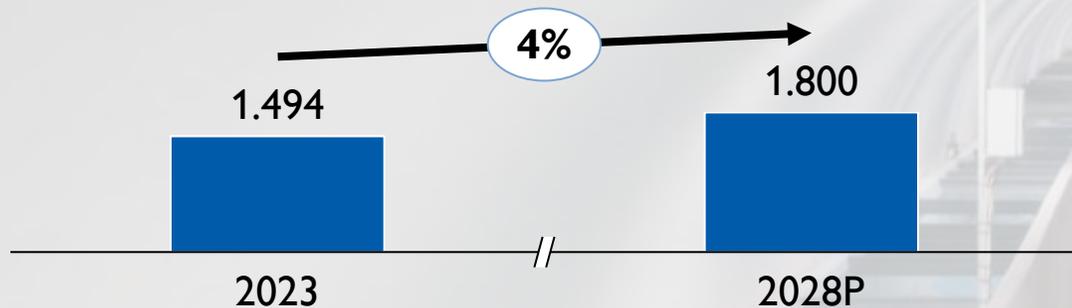
- Recupero delle **risorse provenienti dalla filiera Acea** (es. depurazione acque reflue ed impianti di compostaggio) **con applicazioni nella filiera agricola**
- Recupero dei **sottoprodotti dalla filiera agricola per alimentare gli impianti di Acea**

Q28 | ACQUA Italia: Proiezioni 2023-28

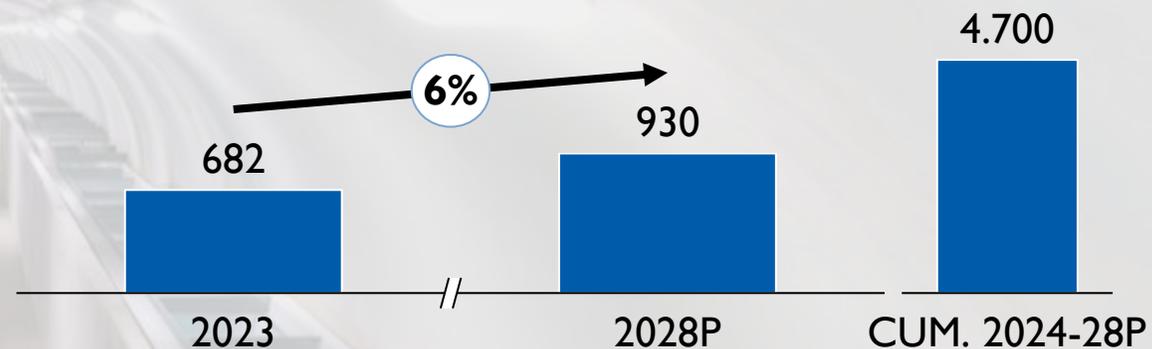


xx% CAGR '23-'28

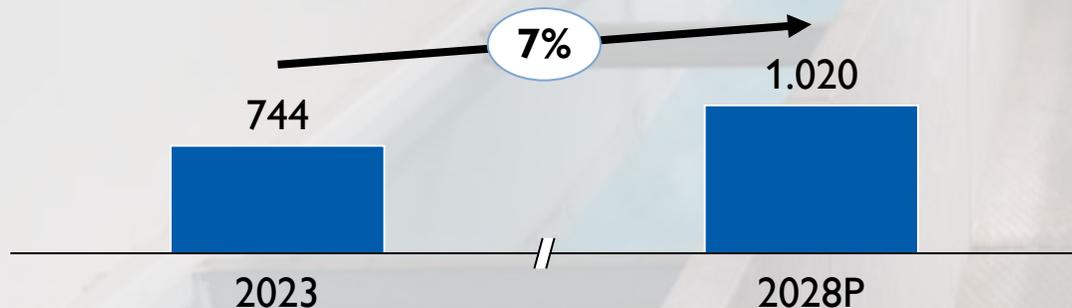
Ricavi¹, mln€



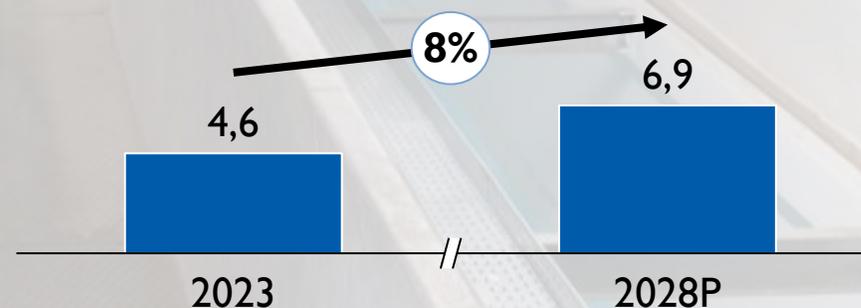
Capex², mln€



EBITDA, mln€



RAB³, mld€



1. Includono il risultato sintetico delle partecipazioni (di natura non finanziaria) consolidate con il metodo del Patrimonio Netto | 2. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 3. Include il valore pro-quota delle RAB delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto.

Q28 | ELETTRICO: Operatore infrastrutturale attivo in tre ambiti



1. Reti (Roma)

2° distributore italiano per POD

1,7 mln di POD a Roma

Gestiti con soluzioni innovative

Rome Flex: sistema di gestione della flessibilità per *smart grid*

2. Illuminazione Pubblica (Roma e Terni)

Rete cittadina più grande d'Italia (Roma)

250.000 punti luce

5.000 impianti



3. Commerciale

7° operatore per energia venduta

1,5 mln clienti¹

800+ colonnine autorizzate al 2023

2° operatore
in Italia
focalizzato su
gestione reti
e servizi
innovativi

Peso su EBITDA '28

31%



ELETTRICO: La nostra visione



Qualità del servizio

- **Garantendo una transizione energetica ordinata** puntando ad un forte potenziamento e ammodernamento della rete
- **Promuovendo la decentralizzazione e smartizzazione** della rete anche tramite l'Intelligenza Artificiale

Resilienza e Sicurezza

- **Massimizzando gli investimenti sulla resilienza della rete** per supportare l'elettrificazione dei consumi
- **Proteggendo la rete da qualsiasi minaccia**, fisica e virtuale



Q28 | ELETTRICO: La nostra strategia



Presidio

**AUMENTO LIVELLO
DI SERVIZIO**

Reti/ IP: "Roma pronta al 2030" grazie a interventi di:



Potenziando rete BT di Roma

(aumento resilienza, potenza disponibile e *hosting capacity* di 800MW)



Ammodernando rete MT/BT per incremento sicurezza

(diagnostica avanzata, telecontrollo e automazione)



Smartizzando rete per gestione dinamica, controllo su POD con smart meter 2G e *demand response* massivo tramite AI e piattaforma IoT



Sviluppando Illuminazione Pubblica Smart

Commerciale: presidio posizionamento aumentando performance e livello di servizio

Sviluppo¹

**SVILUPPO SERVIZI
SMART CITY E CRESCITA
SELETTIVA SU RETI**



Sviluppando altre infrastrutture di smart city

(infrastruttura di sorveglianza, sensoristica ambientale e illuminazione artistica)



Aggregando, ove possibile, **reti di distribuzione in piccoli Comuni**



Promuovendo un Piano Straordinario per Roma Capitale

(inclusa elettrificazione servizi pubblici, cyber security, connettività avanzata)

Q28 | ELETTRICO: "Roma pronta al 2030", principali investimenti



Potenziamento rete BT di Roma



- **Aumento potenza disponibile** ai clienti
- **Potenziamento rete BT** – Trasformazione rete 230 V vs 400 V per 70k POD (ambito PNRR)
- **Incremento di *Hosting Capacity* di 800 MW** (ambito PNRR)

Ammodernamento rete MT/ BT per incremento sicurezza



- Massimizzazione **telecontrollo e automazione**
- **Incremento "magliatura" rete MT e BT** – Richiusura rete BT in antenna
- **Riduzione dei clienti serviti per linea MT**
- **Diagnostica cavi MT**
- **Asset Management rete MT e BT**
- **Ammodernamento selettivo rete MT e BT** con volumi crescenti in arco piano

Smartizzazione rete per gestione dinamica



- **100% dei POD dotati di smart meter 2G**
- **100% linee MT con automazione** al 2026
- **100% telecontrollo** delle **cabine secondarie lato MT** al 2028
- **40% telecontrollo** delle **cabine secondarie lato BT** al 2028
- Implementazione **gestione dinamica ottimizzata della rete e demand response** massivo tramite AI e IoT

Sviluppo Illuminazione Pubblica Smart



- **Sviluppo progetti per Illuminazione Pubblica "smart"** a servizio delle città

Q28 | ELETTRICO: Esempi progettualità (1/2)



Rete



Telecontrollo



Resilienza



**Contatori
2G**



Innovazione

Illuminazione pubblica



Piazza della Repubblica



Domus Tiberiana



Romeflex



**Droni:
ispezione rete**



Q28 | ELETTRICO: Esempi progettualità (2/2)



Illustrativo



Telecontrollo

granulare su tutti i corpi illuminanti



Sensoristica smart

per illuminazione Pubblica adattiva



Telecamere di sorveglianza

per videostreaming e video analisi



Videomapping

per campagne promozionali e di sensibilizzazione



Sensori ambientali

volti alla misurazione del livello di inquinamento



Fibra ottica

per erogazione servizi a bassa latenza e connessione WiFi gratuita



Q28 | ELETTRICO: Crescita performance e livello di servizio del commerciale



Crescita performance
mercato
Retail



- Maggiore **spinta commerciale per supportare una completa transizione** di Acea Energia **verso il mercato libero**
- **Profonda trasformazione commerciale** con remix canali e forte spinta su canali pull e partnership

Crescita livello di
servizio



- **Ottimizzazione modello di gestione della clientela** garantendo un'efficace transizione dei clienti al mercato libero

E-mobility



- **Completamento installazioni colonnine**

Q28 | ELETTRICO: Proiezioni 2023-28

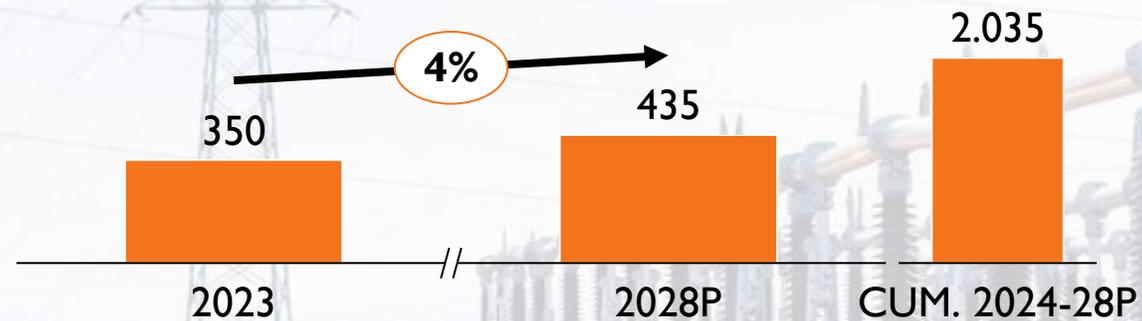


xx% CAGR '23-'28

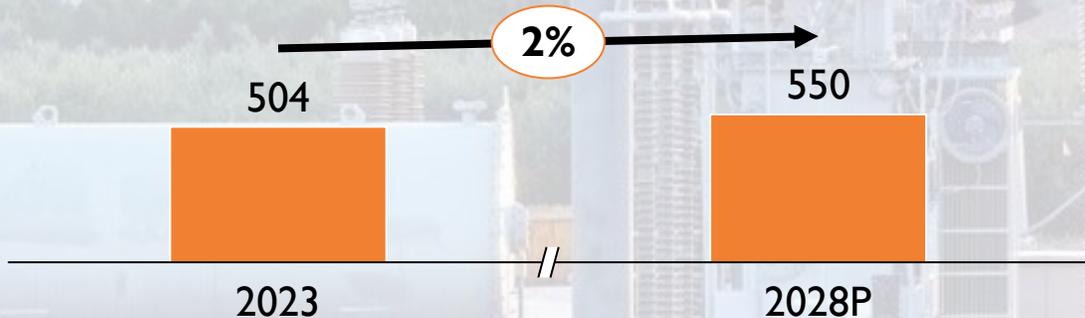
Ricavi, mln€



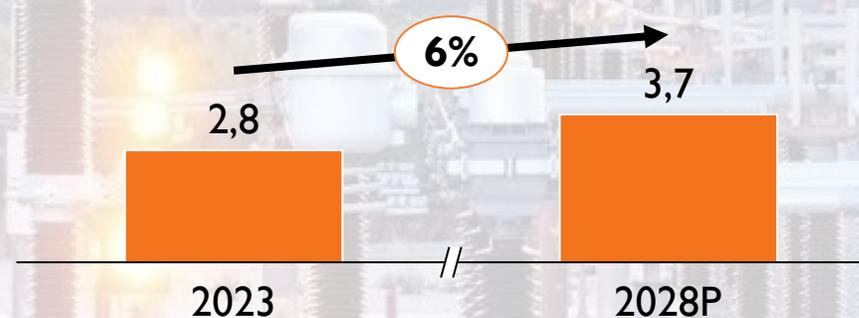
Capex¹, mln€



EBITDA, mln€



RAB², mld€



1. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 2. Rappresentato il valore di RAB accounting

Q28 | AMBIENTE: 5° operatore in Italia



Presenza sui segmenti ad alta marginalità ...

25

Impianti

1,8

Mton di
rifiuti gestiti

25%

EBITDA
Margin

... in 8 regioni...



Valle d'Aosta



Lombardia



Toscana



Marche



Veneto



Lazio



Umbria



Abruzzo



... e lungo tutta la filiera dei rifiuti



Midstream (Trattamento rifiuti)

Raccolta

Solo ASM
Terni



Pre
processamento

Essiccazione, selezione,
separazione, granulazione,
pellettizzazione



Waste to
Material

Conversione rifiuti in
materiali riciclati e
compostaggio



Waste to
Energy

Conversione rifiuti in
**energia e/o calore /
vapore / gas**



Waste to
Chemical

Conversione rifiuti in **gas,
carburante, prodotti
chimici (in sviluppo)**



Waste to
Landfill

Scarico **rifiuti** e
recupero dei **gas di
discarica**

Operatore
di crescente
rilievo
nazionale

Peso su EBITDA '28

9%

AMBIENTE: La nostra visione



Maggiore presidio del ciclo completo

- **Massimizzando la circolarità** puntando sul **ri-utilizzo delle risorse**
- **Realizzando e gestendo nuovi impianti *end-to-end*** con i più alti standard

Semplificazione e sinergie

- **Semplificando l'organizzazione** per massimizzare efficacia ed efficienza
- **Massimizzando le sinergie** nella gestione degli impianti

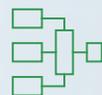


Q28 | AMBIENTE: La nostra strategia



Presidio

RIORGANIZZAZIONE ATTIVITÀ TRATTAMENTO RIFIUTI



Semplificando la struttura societaria in 5 filiere di trattamento

(Termovalorizzazione, Compostaggio, Discariche e TMB, Selezione e Riciclo Plastica e Rifiuti Industriali)



Ampliando e potenziando impianti esistenti

(WtE, altri impianti)



Chiudendo il ciclo di trattamento con iniziative EoW (End-of-Waste)

(Ceneri pesanti di San Vittore, fanghi HTC, prodotti di sintesi della plastica)



Consolidando filiera plastiche puntando ad un incremento della marginalità

(partnership per assicurare la vendita di prodotti in uscita dagli impianti)

Sviluppo¹

CRESCITA SELETTIVA IN ITALIA E ALL'ESTERO



Sviluppando e gestendo, anche in partnership, nuovi impianti ai massimi standard del settore



Promuovendo nuove tecnologie avanzate

(cattura/ stoccaggio di CO2 e recupero ceneri pesanti)

Q28 | AMBIENTE: Esempi progettualità



WtE – Recupero di energia

Espansione attività Waste-to-Energy (~200 kton)

San Vittore: costruzione IV linea + revamping II linea

Terni: revamping linea fumi



Recycling – Recupero di materia

Consolidamento filiera plastiche (~170kton)

JV con partner chimico per assicurare vendita prodotti in uscita impianti



Impianti innovativi (economia circolare)

Valle d'Aosta: carbonizzazione idrotermale fanghi di depurazione con produzione di biolignite End-of-Waste



Q28 | AMBIENTE: Esempio nuovi impianti ancillari (WtE)



Illustrativo

Impianti ancillari



WTE

Tecnologia di combustione a griglia mobile



Carbon Capture

Impianti sperimentali per **cattura CO₂**
Successivo **stoccaggio CO₂** tramite specifici accordi con operatori esterni



Recupero ceneri pesanti

Impianto di recupero delle ceneri pesanti
Trattamento a secco (separazione dei metalli, riduzione delle dimensioni, selezione, miscelazione con calcestruzzo e acqua, finalizzato al fine-rifiuto)



Tele-riscaldamento

Costruzione di una rete di teleriscaldamento volta a fornire energia termica per la comunità locale (uso civile) e potenziale vapore per uso industriale



Impianto Fotovoltaico

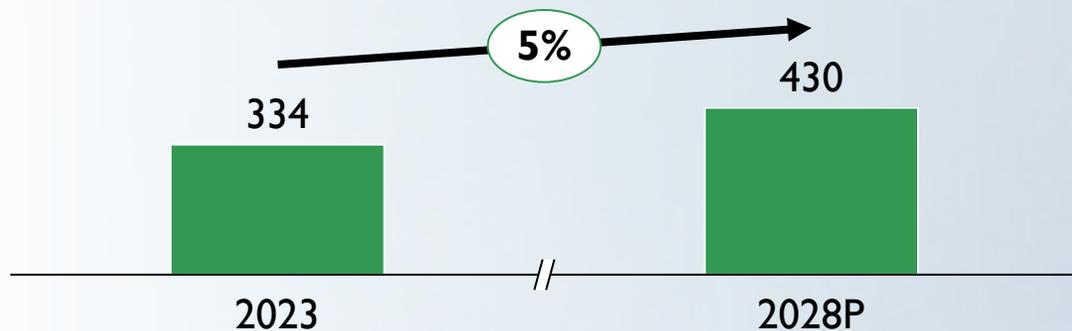
Impianto fotovoltaico, volto a **produrre energia rinnovabile** e sviluppare una **Comunità di Energia Rinnovabile** per le utenze locali

Q28 | AMBIENTE: Proiezioni 2023-28

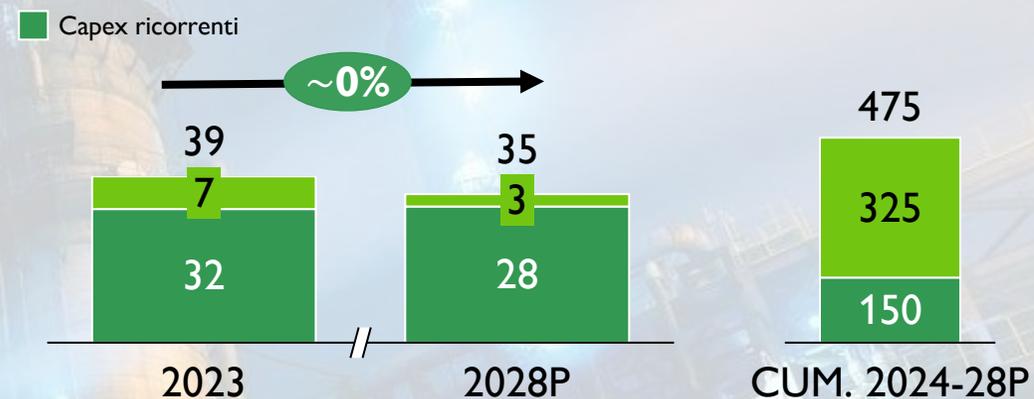


xx% CAGR '23-'28

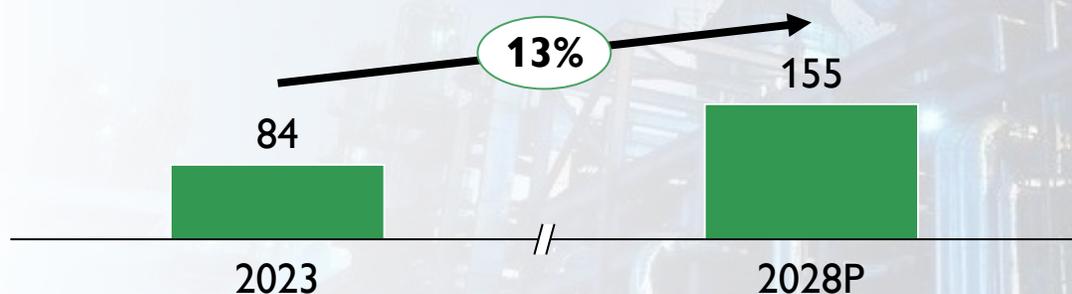
Ricavi¹, mln€



Capex², mln€



EBITDA, mln€



KPI Operativi

Energia prodotta da WtE³, GWh/anno Rifiuti trattati, Mton/anno



1. Includono il risultato sintetico delle partecipazioni (di natura non finanziaria) consolidate con il metodo del Patrimonio Netto | 2. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR); maggiori investimenti nel 2026 per interventi sul WTE di San Vittore e di Terni, non includono il WTE di Roma | 3. Valore espresso al netto degli autoconsumi.

Q28 | INGEGNERIA: 1° operatore nei "settori core" di Acea



Polo altamente specialistico ...

... con una forte R&D interna ...

400+

Ingegneri

3

Società¹

116 mln€

Ricavi



Leadership nazionale nel settore idrico nei metodi e nella strumentazioni evolute per analisi di laboratorio

... e focus su progettazione/studi su business captive

Posizionamento lungo la catena del valore

■ Focus Acea



Test di Laboratorio



Progettazione

>60 progetti per 200 mln€ di opere equivalenti



Studi, permessi e indagini

>200 incarichi specialistici per studi, permessi e indagini



Direzione Lavori e Sicurezza

>20 cantieri di Direzione Lavori e >500 Coordinamenti della sicurezza >16.000 ispezioni



Realizzazione

>40 cantieri in produzione (40 mln€ di ricavi)

34.000 test anche con laboratori mobili
30.000 campioni analizzati



INGEGNERIA: La nostra visione



Competenze interne e partnership

- Crescendo in **competenze interne su tecnologia/ingegneria più avanzata**
- **Partnership strategiche con leader di settore per sviluppo know-how**

Presidio interno e servizi

- Massimizzando il **presidio dell'intero ciclo di vita delle grandi opere**
- Incrementando **servizi anche esterni a garanzia della qualità**



**Polo
ingegneristico
di eccellenza**



Presidio

**UNICO POLO CON
FOCUS SU GRANDI
OPERE**



Acea Infrastructure: integrando varie società in polo unico per gestione grandi opere:

- **Acqua:** Peschiera (130 km), progetti PNRR
- **Ambiente:** revamping attuali impianti e nuovi WtE (*potenziamento S. Vittore nel Lazio: ~500 kton a regime*)
- **Produzione:** pipeline fotovoltaica (*870 MW in sviluppo*)

Sviluppo

**POTENZIAMENTO
COMPETENZE INTERNE
E SVILUPPO SERVIZI**



Ampliando competenze specialistiche interne lungo il ciclo di vita degli investimenti, anche con partnership con operatori del settore
(*Ingegneria, gestione gare, project and construction management*)



Espandendo servizi di laboratorio anche verso terzi a garanzia qualità in settori Acqua/Ambiente

Q28 | PRODUZIONE: Operatore altamente focalizzato



Buon mix di fonti rinnovabili...

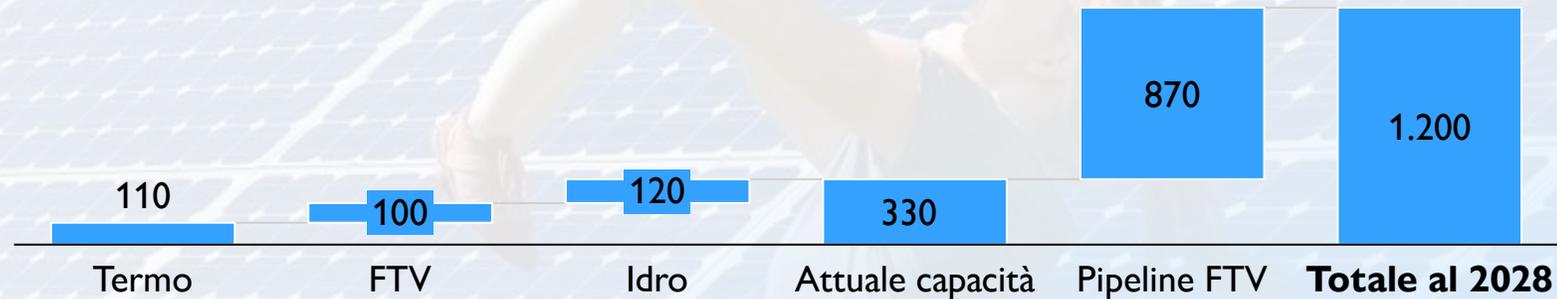
	Capacità attuale ¹ , %
Idroelettrico	37%
FTV	30%
Termoelettrico	33%

... per copertura consumi interni ...



30%
Copertura consumi
interni (attuale)

... e con forte pipeline di fotovoltaico, MW



1. Non include la capacità derivante da impianti WtE



PRODUZIONE: La nostra visione

Operatore
altamente
focalizzato su
fonti
rinnovabili



Carbon neutrality

- Riducendo le emissioni di **CO2** per raggiungere obiettivi SBTi

Bilanciamento energetico

- Raggiungendo il **bilanciamento produzione/consumi** energetici di Gruppo



Q28 | PRODUZIONE: La nostra strategia



Presidio

SVILUPPO E GESTIONE IMPIANTI FTV



Realizzando attuale pipeline solare anche con partner finanziari
(870 MW di cui 210 già autorizzati)

Sviluppo¹

SOLUZIONI PER AUTOCONSUMO E RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI SBTi



Realizzando soluzioni per autoconsumo: installazione per Gruppo/ terzi di stazioni di riduzione della pressione sulla distribuzione idrica per recupero energia e installazione di campi fotovoltaici *in situ* a terra o su copertura



Aumentando capacità anche da altre fonti rinnovabili
(mercato e/o gare)



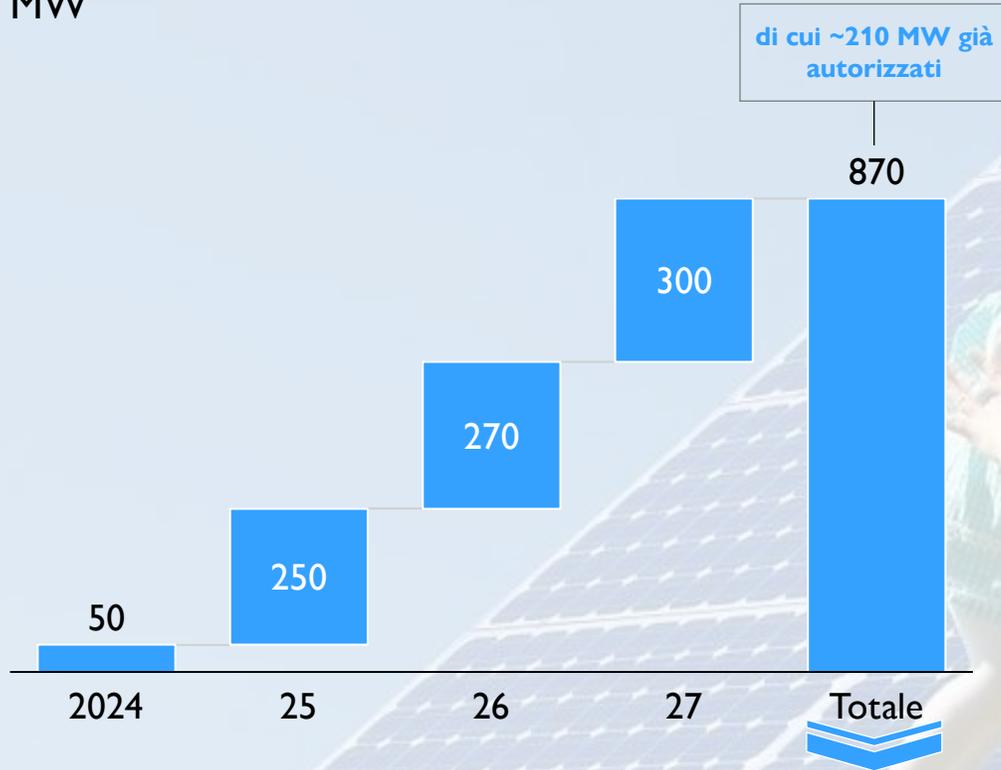
Asset management: potenziando competenze per gestione impianti in service

Q28 | PRODUZIONE: Progetti avviati



Pipeline al 31.12.2023

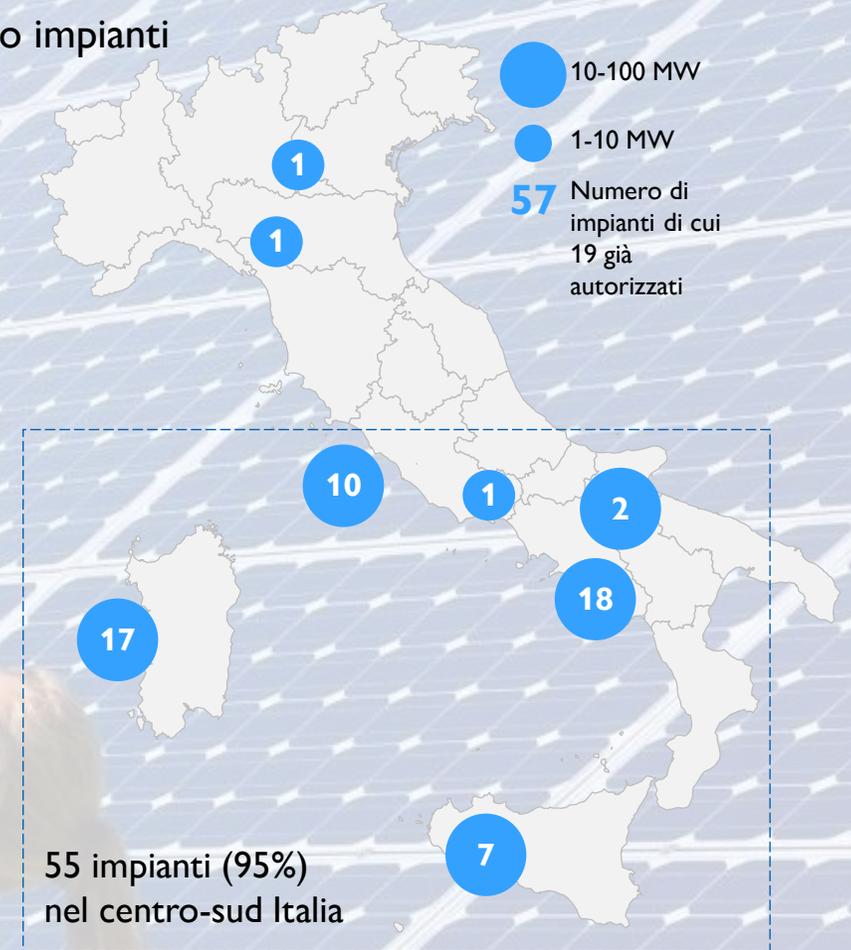
MW



Impianti predisposti per **aggiungere sistemi di accumulo** anche in un secondo momento

Distribuzione geografica

Numero impianti



Pipeline sufficiente per raggiungere gli obiettivi SBTi entro il 2032 (senza considerare impatto del WtE Roma)

ESG: La nostra visione



E

- Target SBTi di riduzione emissioni 2032 (Scope 1, 2, 3)
- Focus su **funding "green"**
- Rafforzamento policy su **biodiversità**



S

- Rafforzamento impegno su **tutela/ valorizzazione persone**
- Introduzione **valutazione impatto sociale** iniziative di **welfare**
- Formalizzazione **policy di Gruppo sui diritti umani**



G

- **Management incentive scheme** con maggiore focus su ESG
- Piena integrazione **criteri ESG** nei processi di **Risk e Compliance**
- Promozione **performance ESG** lungo la **catena di fornitura**



Scope

Target SBTi 2032

Scope 1	-56% ²	riduzione intensità emissiva (tCO ₂ /MWh)
Scope 2	-32% ³	riduzione emissioni assolute (tCO ₂)
Scope 1 + Scope 3	-56% ⁴	riduzione intensità emissiva da produzione e vendita di energia (tCO ₂ /MWh)
Scope 3	-30% ⁵	riduzione emissioni assolute da distribuzione e vendita di gas (tCO ₂)



Leve abilitanti

Confermato impegno SBTi per riduzione emissioni CO₂ da realizzare anche tramite:

- **Produzione** da energia *green* e **sviluppo/ gestione** impianti da fonti rinnovabili
- **Vendita** di energia **verde** e progressiva elettrificazione consumi

Q28 | ESG: Investimenti correlati a target sostenibilità 2024-28



Obiettivi SDG del Piano



Investimenti correlati ad ambiti di sostenibilità¹, 2024-28

Circa 5,5 mld€² di investimenti di sostenibilità rispondenti ad SDG in arco piano:

1.210 mln€ riduzione delle perdite idriche, ammodernamento, efficientamenti energetici, digitalizzazione

SDG correlati a investimenti nel business



1.270 mln€ resilienza del sistema acquedottistico



1.050 mln€ ottimizzazione comparto fognario-depurativo



90 mln€ installazione smart meter elettrici (2G)



1.000 mln€ resilienza, ammodernamento, efficientamento reti elettriche e innovazione in ottica smart city



470 mln€ incremento rifiuti trattati in ottica circular economy



10 mln€ infrastrutture per la mobilità elettrica



370 mln€ incremento generazione di energia green



1. Capex delle principali Società del Gruppo (Acea Ato 2, Acea Ato 5, Gori, AdF, comparto Ambiente, Areti, Acea Produzione, ivi incluso lo sviluppo del fotovoltaico, Acea Innovation) associati ad ambiti di sostenibilità | 2. Al lordo di contributi pubblici (ad es. PNRR) e M&A per fotovoltaico

Principali *enabler* della strategia



Persone

- **Nuova Carta della Persona e della Partecipazione**
- **Introduzione nuove competenze**
- **Rafforzamento formazione e percorsi professionali**
- **Potenziamento Welfare aziendale**

Sistemi

- **Focus su digitalizzazione, GenAI e robotica** anche a supporto qualità di servizio e sicurezza sul campo
- **Partnership industriali, finanziarie e tecnologiche** per accelerare la crescita sui business regolati

Processi

- **Ridisegno processi aziendali**
- **Review acquisti**
- **Ottimizzazione capitale circolante**
- **Rafforzamento governance**



1. Nuova Carta della Persona e della Partecipazione

Sottoscritta **Carta della Persona e della Partecipazione** tra Acea e le organizzazioni sindacali

2. Introduzione nuove competenze

Sviluppo di un **talent management strutturato** per garantire l'**attraction** e la **retention** delle migliori competenze, attraverso:

- Programmi dedicati per le assunzioni (come graduate program)
- Programmi di *upskilling* e *reskilling*

3. Rafforzamento formazione e percorsi professionali

Formazione continua e **percorsi di crescita con programmi innovativi** (es. *networking, development, innovation, career, rewarding e benefit programme*) per coltivare costantemente i talenti del Gruppo

4. Potenziamento Welfare aziendale

Lancio di **programmi di welfare potenziati**, centrati su 6 aree (*salute, benessere psico-fisico, famiglia, agevolazioni economiche, conciliazione vita-lavoro, previdenza*)

Q28 | Sistemi: Linee di intervento



Digitalizzazione

«*Process automation*» E2E processi
Corporate/ Società Operative

Strategia di «*Data Governance*» per
creare società Data Driven

Robotica/ droni

Ispezione/ monitoraggio reti

Installazione di precisione dei componenti

Sorveglianza impianti

Rilevazione anomalie/ perdite idriche



Artificial Intelligence

Manutenzione predittiva integrata con
Smart Metering

IoT per impianti e reti

Telecontrollo

Pianificazione reti

Workforce management

Gen AI

Trasformazione **Customer Operations**
in logica **self service** assistito

Creazione workforce virtuale
mediante strumenti di Co-pilot

Q28 | Sistemi: Sviluppo rete partnership



Partnership industriali

ACQUA

Sviluppo progetti a sostegno
sicurezza della risorsa idrica

ELETTRICO

Co-sviluppo di impianti di
generazione fotovoltaica

AMBIENTE

Co-sviluppo di impianti per
tecnologie di **Waste-to-
Chemical**

Partnership finanziarie

Focus su ACQUA

**Finanziamenti a medio-lungo
termine** per la filiera

Sistema di premialità con
beneficio sul tasso d'interesse

Focus strumenti green

Reverse factoring

Finanziamenti ad-hoc per PMI

Miglioramento indici ESG
della supply chain



Adozione di tecnologie **innovative** (es. Gen AI)

Partnership tecnologiche



- 1. Ridisegno processi aziendali**
Ridisegno principali processi con *data mining* in favore di attività a maggior valore aggiunto e miglior interazione tra unità di business e funzioni per ottimizzare gestione operativa/ qualità del servizio
- 2. Review acquisti**
Gestione strategica approvvigionamenti di Gruppo e applicazione leve di **ottimizzazione spesa** (come unbundling, standardizzazione, should-cost)
Revisione strategia *Make vs. Buy*, internalizzando attività strategiche, di scarsa reperibilità e con impatto sulla qualità
- 3. Ottimizzazione capitale circolante**
Strategie innovative nell'intera filiera di gestione/ recupero credito, tramite miglioramento qualità del dato, partnership con operatore specializzato e facendo leva sull'AI
- 4. Rafforzamento governance**
Sub-holding per business e **rinnovato top management aziendale**

Q28 | Processi: Efficienze operative



Principali leve

Continua ottimizzazione cash-cost attraverso:

- **Ottimizzazione Acquisti** (unbundling fornitura, pianificazione e standardizzazione, should-cost...)
- **Nuove tecnologie** (AI e genAI, process mining, automazione...)
- **Ottimizzazione e semplificazione processi**
- **Semplificazione societaria** (es. consolidamento filiera plastiche)

Efficienze Capex re-investite nei business regolati per sostenere crescita e miglioramento qualità tecnica/ contrattuale

Cash-cost efficientabili, mld€

Baseline Costi¹

1,0

Efficienze

(0,2)

Costi Efficientati 2028P

0,8

Efficienze

~16%

Incluso assorbimento impatto inflattivo

Baseline CAPEX 2024-2028P

7,6

Efficienze

(0,4)

Efficienze re-investite
Capex Efficientati 2024-2028P

7,6

Efficienze

~6%

Reinvestite in Capex Regolati

Q28 | Processi: Efficienze credito



Principali leve



Clustering e dunning

Sviluppo percorsi di instradamento differenziati per cluster clienti tramite AI potenziando strategie di dunning



Riduzione clienti non accessibili

Implementazione interventi per rendere più accessibili i contatori



Incremento ingiunzione fiscale

Utilizzo ingiunzione fiscale su cluster clienti chiaramente identificati



Maggiore domiciliazione bancaria

Incremento tasso di domiciliazione bancaria su nuove acquisizioni e customer base esistente



Obiettivo pari a **160-180 mln€** di **extra-cash collection** in arco piano

Target 2028

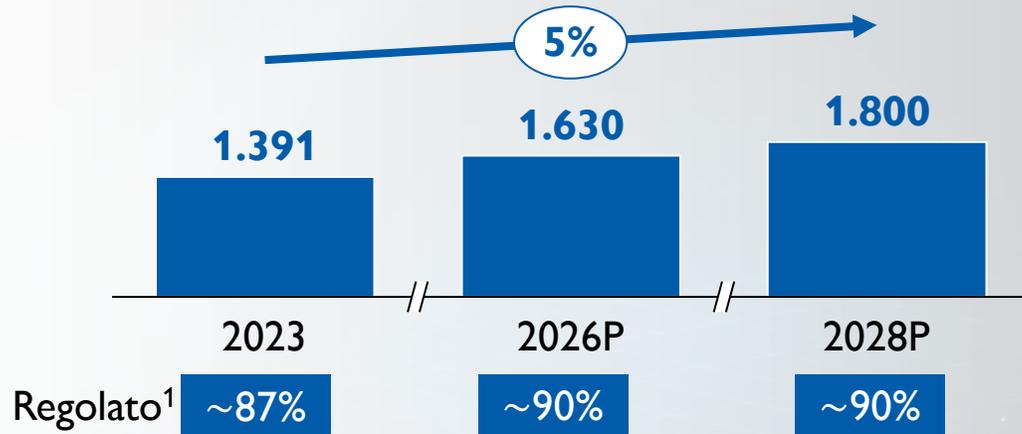


*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

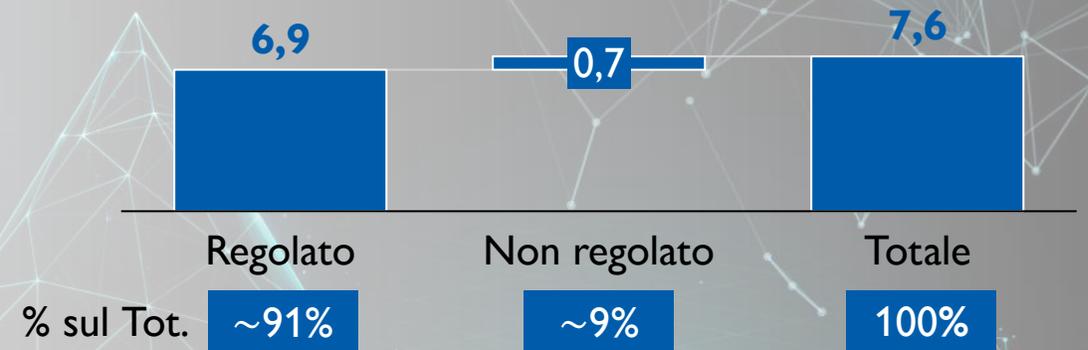
Target 2028: «Steady growth»

xx% CAGR '23-'28

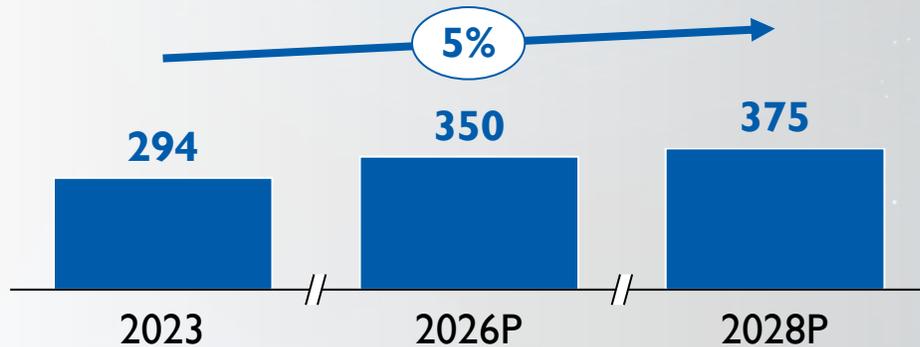
EBITDA, mln€



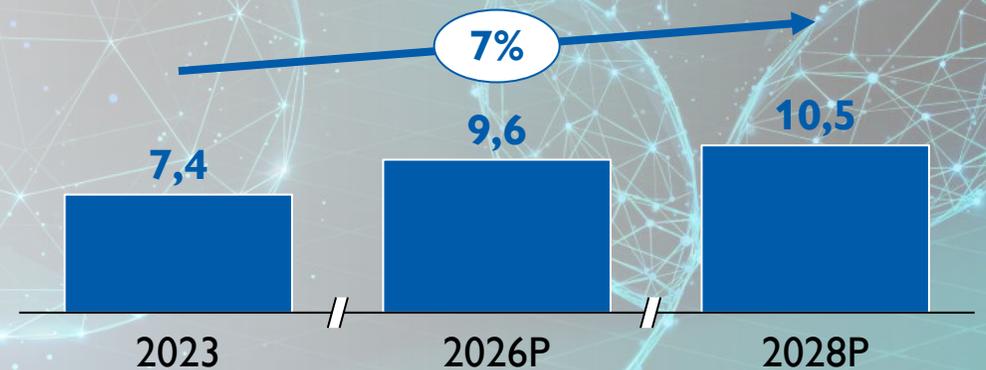
Capex² cumulati 2024-28P, mld€



Utile netto, mln€



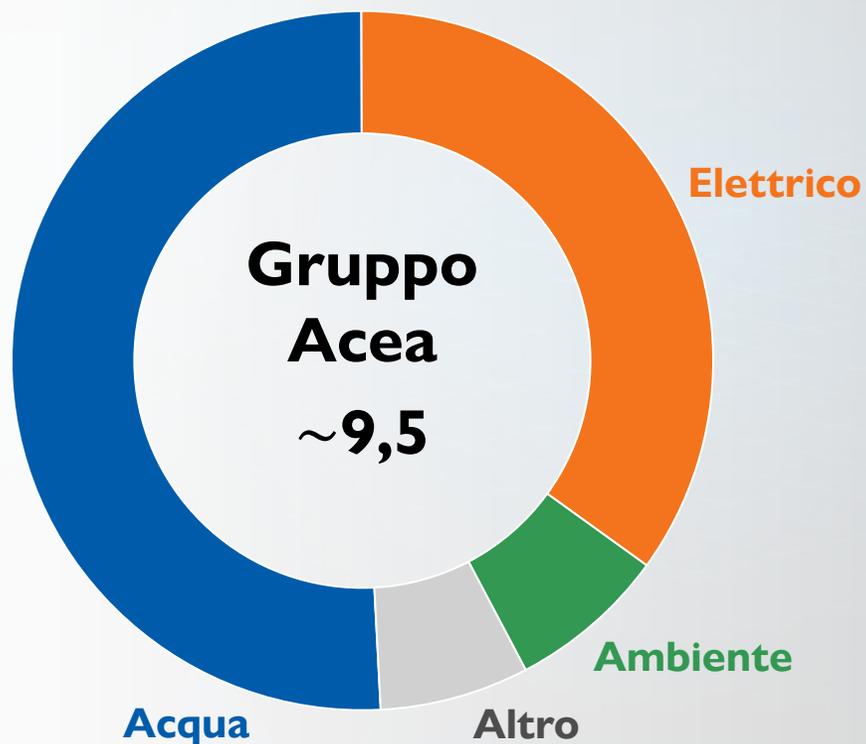
RAB³, mld€



1. Regolato Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente. | 2. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 3. Include il valore pro-quota delle RAB delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto.

Target 2028: Rendimento business

Capitale Investito¹, mld€



ROIC², pre-tax

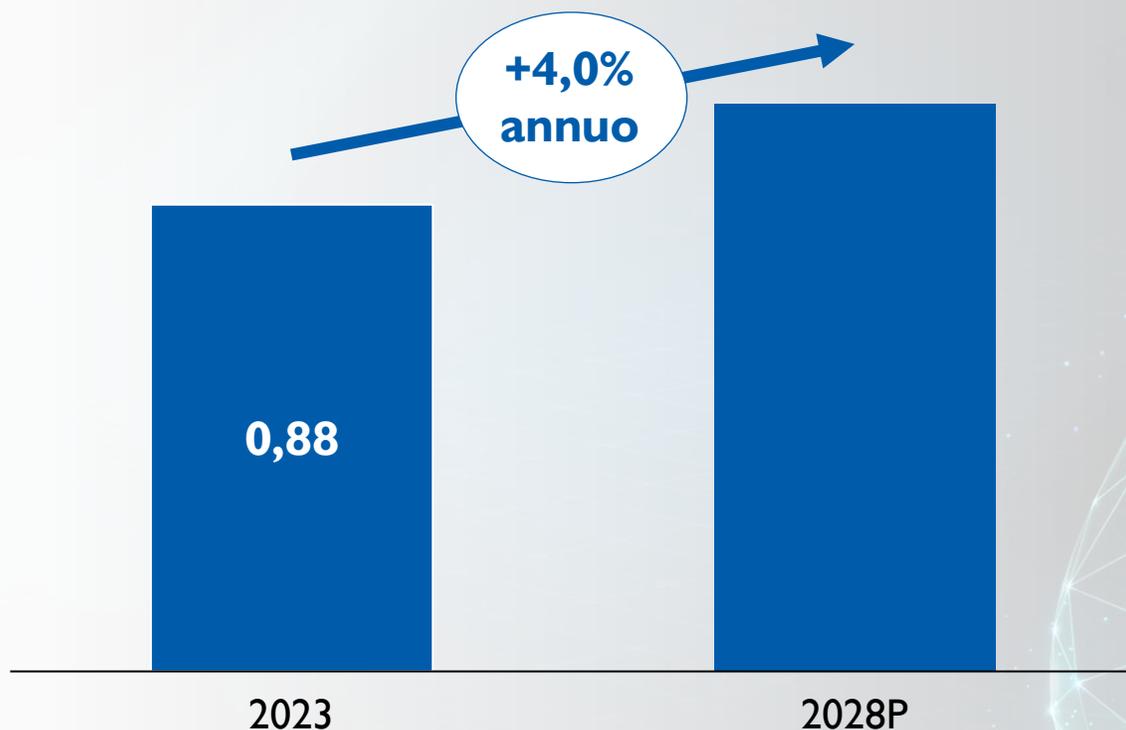
Da (2022-23) A (2028)



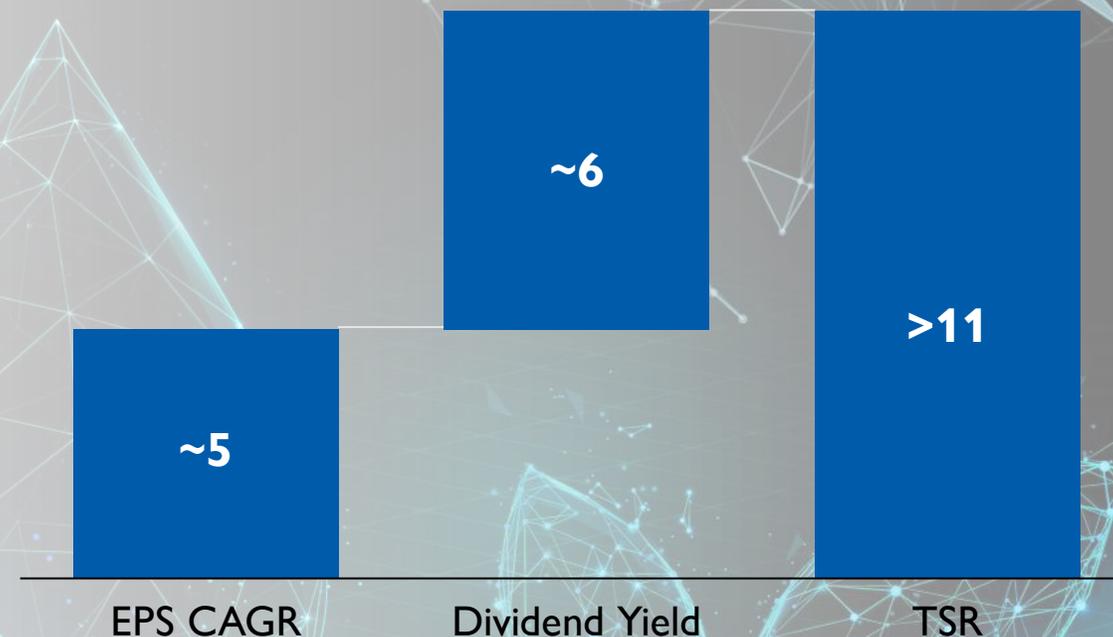
1. Patrimonio netto + PFN | 2. Per i business regolati Reti e Acqua Italia considerato il WACC regolatorio; Acqua include il perimetro Italia | 3. Include Reti, Illuminazione Pubblica e l'Area Commerciale esclusa Acea Innovation

Target 2028: Più valore agli azionisti

DPS¹, €



TSR medio annuo, %



Crescita annua dividendi = 4,0%.
Oltre 1 mld€ di dividendi in arco di piano

Ritorno medio annuo per azionisti superiore a 11%

1. Espresi per competenza (es. il DPS 2023 è calcolato prendendo in riferimento la distribuzione degli utili 2023 che avverrà nel 2024)

Possibile ulteriore upside strategico da *asset rotation*



Cessione asset/ partnership

- Cessione asset non-core caratterizzati da maggiore volatilità dei risultati, **cash conversion contenuta**, **incentivi regolatori alla vendita**
- Costituzione **partnership** ed eventuale **apertura del capitale a soci** di business selezionati, mantenendo controllo e gestione operativa



Allocazione selettiva dei proventi su settori core e regolati



Nuove gare ed accordi nella gestione del servizio idrico integrato, **crescita selettiva all'estero** e in **nuovi segmenti**



Consolidamento ruolo DSO e **crescita nell'illuminazione pubblica** e **servizi smart city**



Crescita nel WTE e **nuove acquisizioni** per chiusura del ciclo di **trattamento** e **nuove tecnologie**



Internalizzazione di competenze in ambito **ingegneria / EPC** e **partnership su rinnovabili**



**Potenziale
EBITDA
incrementale
+
preservando
miglioramento
PFN**

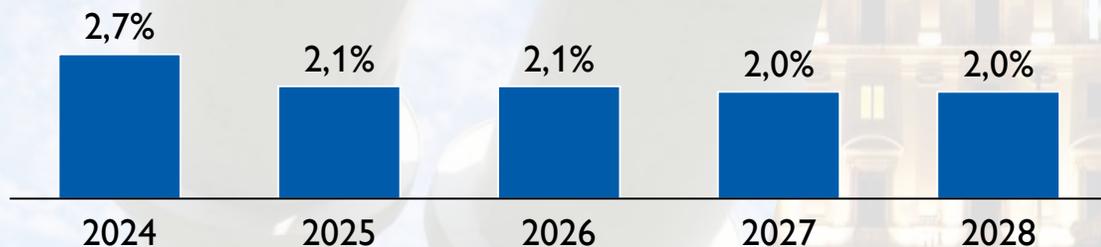
Proiezioni 2023-28



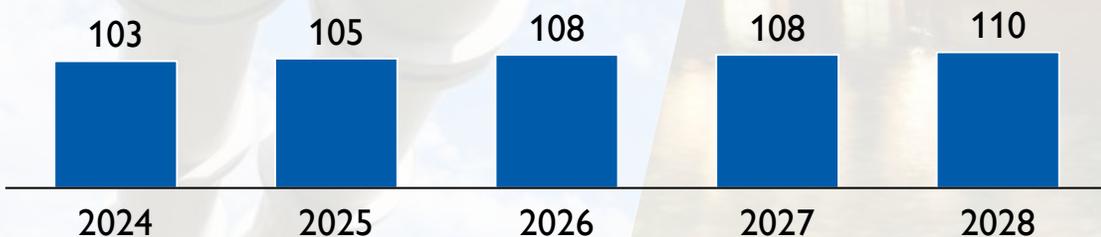
*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Principali assunzioni di Piano

Inflazione¹, %



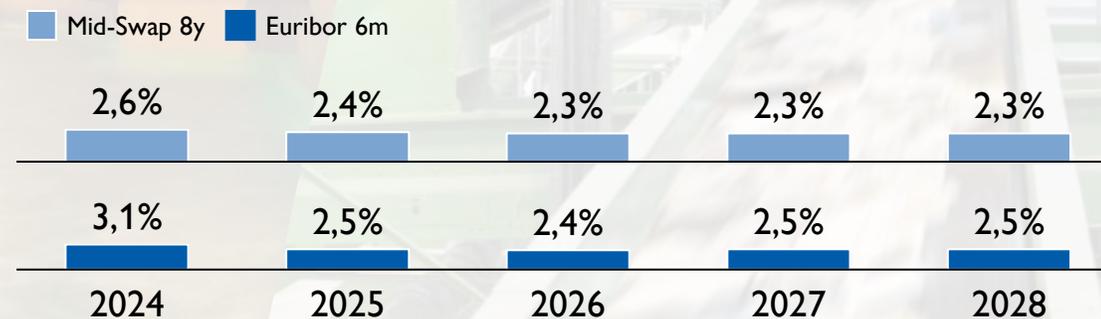
PUN², €/ MWh



Scenario regolatorio

Aree	Indicatori	2024	2025-28
ACQUA Italia	WACC	6,1%	6,1%
	Deflatore	2,8%	0%
RETI	WACC	6,0%	5,7%
	Deflatore	5,9%	1%

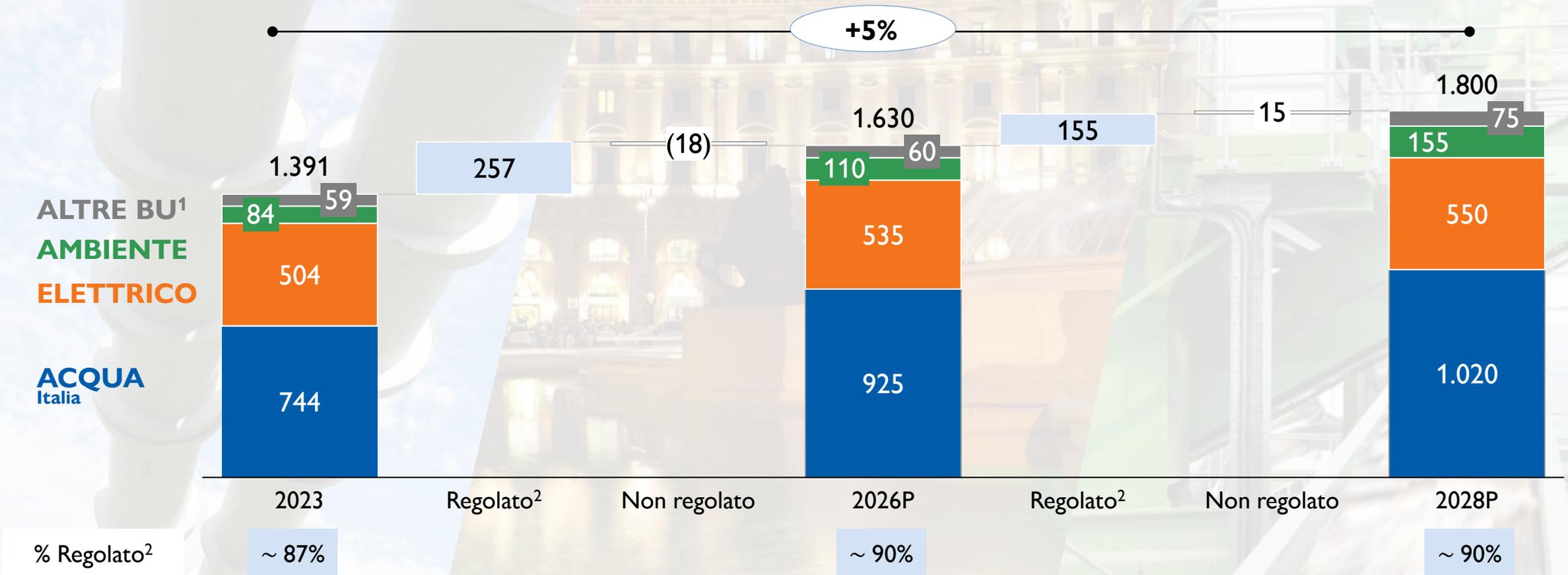
Tassi di interesse³, %



Crescita guidata da business regolati...

xx% CAGR '23-'28

EBITDA, mln€



1. Altre Business Unit (BU) include Produzione, Acqua Estero, Ingegneria e Corporate | 2. Regolato Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente.

...e da investimenti infrastrutturali...

Capex¹ cumulati 2024-28P, mld€

RAB⁴, mld€

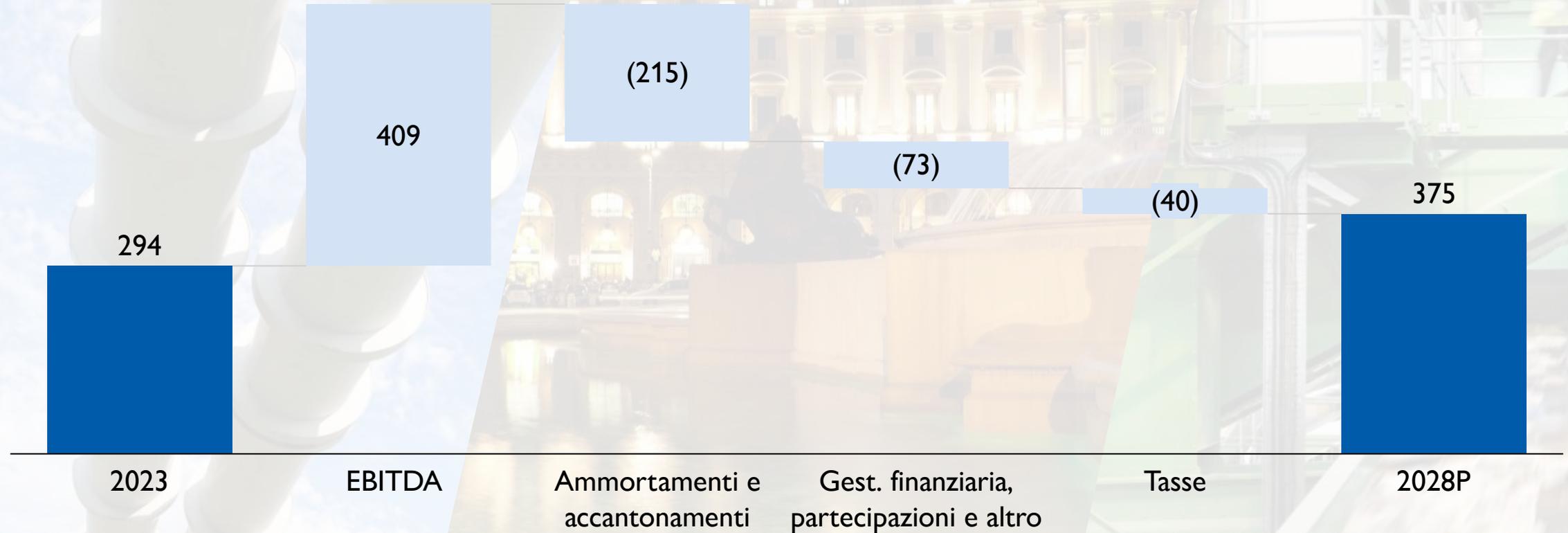


Aree	2023	2028P
ACQUA Italia	4,6	6,9
RETI	2,8	3,7
TOTALE	7,4	10,5

1. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 2. Include Produzione, Acqua Estero, Ingegneria e Corporate | 3. Regolato Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente | 4. Valori espressi al lordo dei contributi pubblici. Acqua Italia include il valore pro-quota delle RAB delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto; per RETI rappresentato il valore di RAB accounting. | Nota: dati soggetti ad arrotondamenti

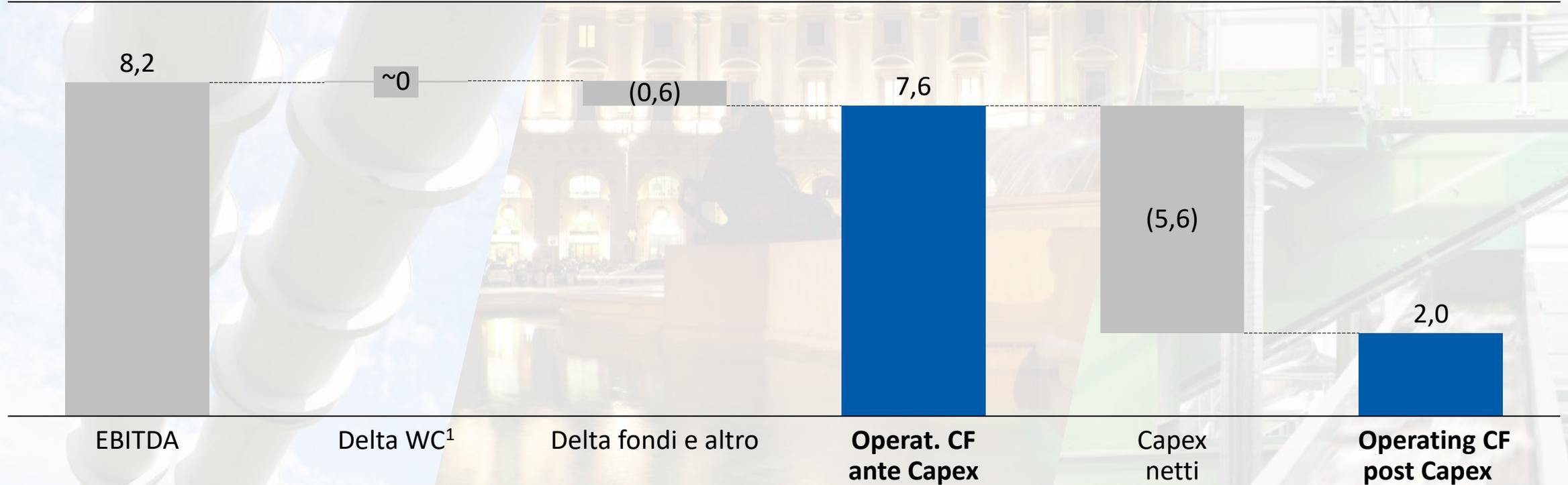
...garantisce la creazione di valore per gli azionisti

Utile netto, (Δ 2023-28P) mln€



Struttura finanziaria solida e in miglioramento (1/3)

Operating Cash Flow 2024-28P, mln€

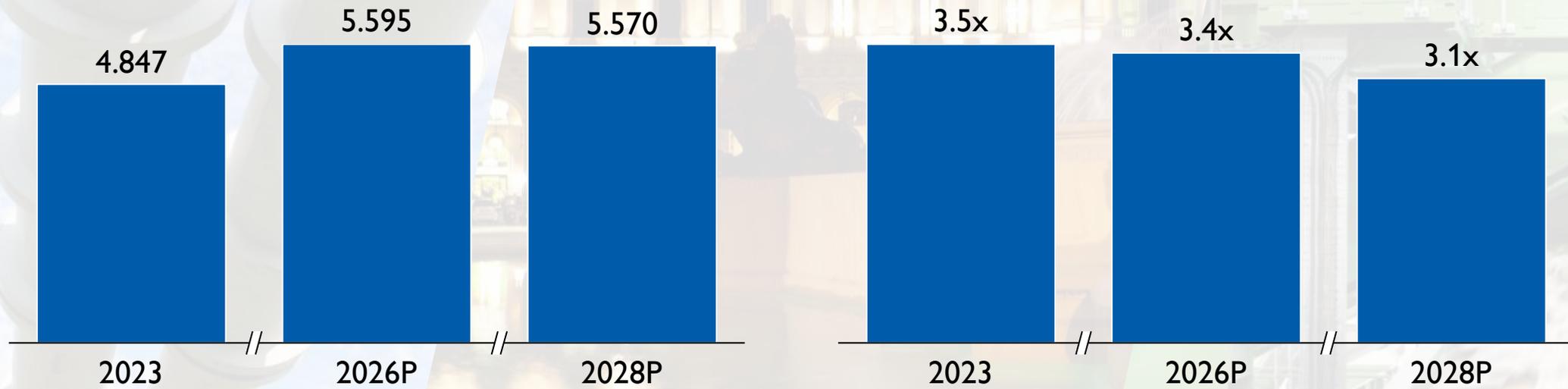


1. Include la variazione dei crediti regolatori (accounting Reti e conguagli Acqua)

Struttura finanziaria solida e in miglioramento (2/3)

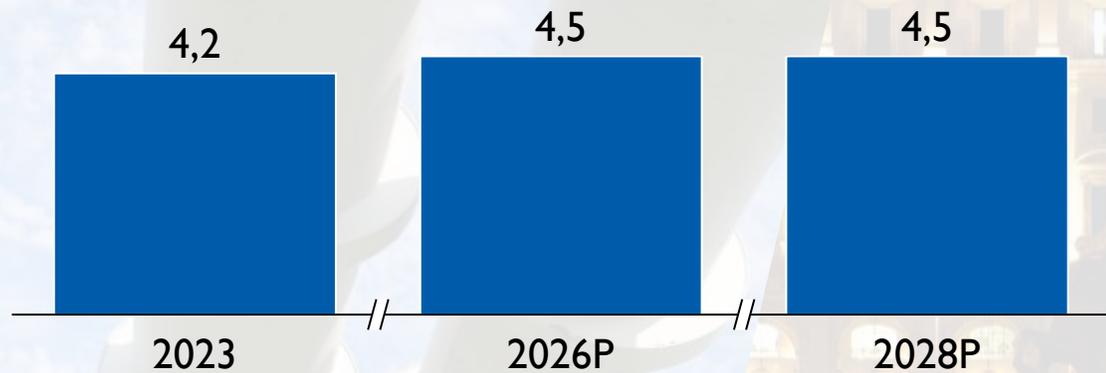
PFN, mln€

PFN/ EBITDA



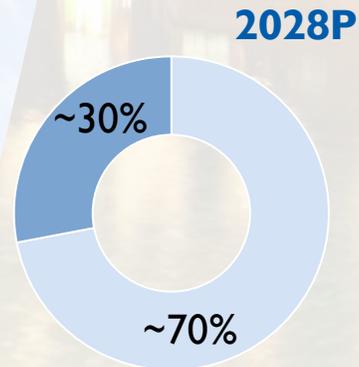
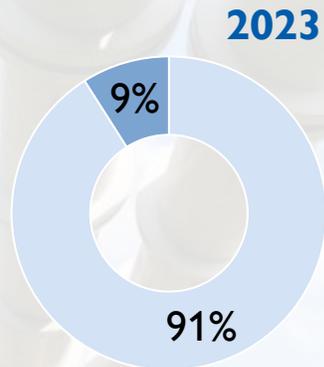
Struttura finanziaria solida e in miglioramento (3/3)

Durata media debito, anni



Struttura del debito

Fisso Variabile



Principali Leve Ottimizzazione

- **Incremento della durata media** attraverso il **rifinanziamento** del debito in scadenza con:
 - emissioni obbligazionarie (~8 anni *bullet*)
 - finanziamenti **a lungo termine** (~15 anni *amortising*)
- **Riduzione della componente a tasso fisso** in linea con il **mutato contesto di mercato**
 - tassi d'interesse in costante rialzo da fine 2020 ed aspettativa di riduzione nei prossimi anni

Considerazioni conclusive



*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Q28 | Considerazioni conclusive



Green

Focus su infrastrutture regolate rafforzando posizionamento ed espandendosi in segmenti contigui

Trasversalità ESG nei business aziendali



Diligent

Centralità delle Persone

Eccellenza operativa con forte disciplina su costi e investimenti per sostenere generazione di cassa

Ottimizzazione struttura finanziaria e allocazione capitale



Growth

Incremento Capex (anche su innovazione)

Crescita valore per gli azionisti (RAB/ Utile/ Dividendi)

Numeri chiave

- **EBITDA '28: ~1,8 mld€ (90% regolato¹)**
- **Utile '28: ~375 mln€**
- **PFN/ EBITDA '28: ~3,1x**
- **Capex: ~1,5 mld€/ anno**
- **Dividendi: >1 mld€ in arco piano**

DISCLAIMER

IL PRESENTE DOCUMENTO CONTIENE ALCUNE DICHIARAZIONI PREVISIONALI CHE RIFLETTONO LE ATTUALI VALUTAZIONI DEL MANAGEMENT CIRCA DETERMINATI EVENTI FUTURI E I RISULTATI FINANZIARI ED OPERATIVI DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO.

TALI DICHIARAZIONI PREVISIONALI SONO BASATE SU ATTUALI STIME E PROIEZIONI DI EVENTI FUTURI. POICHÉ TALI DICHIARAZIONI PREVISIONALI SONO SOGGETTE A RISCHI ED INCERTEZZE, I FUTURI RISULTATI E PERFORMANCE EFFETTIVI POTRANNO SOSTANZIALMENTE DIFFERIRE RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PRESENTE DOCUMENTO, PER UN VASTO NUMERO DI FATTORI DIVERSI, MOLTI DEI QUALI ESULANO DALLE POSSIBILITÀ DI CONTROLLO E PREVISIONE DA PARTE DI ACEA S.P.A., TRA CUI MODIFICHE DEL QUADRO NORMATIVO E REGOLAMENTARE DI RIFERIMENTO, FUTURI SVILUPPI DEI MERCATI, OSCILLAZIONI DEL PREZZO E DISPONIBILITÀ DI PETROLIO ED ENERGIA ED ALTRI FATTORI DI RISCHIO.

SI AVVISA DI NON RIPORRE UN INGIUSTIFICATO AFFIDAMENTO SULLE DICHIARAZIONI PREVISIONALI DEL PRESENTE DOCUMENTO, CHE SONO RIFERITE SOLO ALLA DATA DELLA SUA PUBBLICAZIONE.

ACEA S.P.A. NON ASSUME IMPEGNI DI PUBBLICARE AGGIORNAMENTI O MODIFICHE DELLE SUDDETTE DICHIARAZIONI PREVISIONALI PER RIFLETTERE FATTI O EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DEL PRESENTE DOCUMENTO.

IL PRESENTE DOCUMENTO NON COSTITUISCE UNA RACCOMANDAZIONE RIGUARDO L'ACQUISTO DI TITOLI EMESSI DA ACEA S.P.A. NÉ CONTIENE UN'OFFERTA DI VENDITA O UN INVITO AD OFFRIRE L'ACQUISTO DI TITOLI EMESSI DA ACEA S.P.A. O DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO.

AI SENSI DELL'ART. 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, IL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI DI ACEA S.P.A., PIER FRANCESCO RAGNI, CHIEF FINANCIAL OFFICER DELLA SOCIETÀ, ATTESTA CHE LE INFORMAZIONI CONTABILI CONTENUTE NEL PRESENTE DOCUMENTO CORRISPONDONO ALLE RISULTANZE DOCUMENTALI, AI LIBRI E ALLE SCRITTURE CONTABILI.

Contatti



*Persone per
infrastrutture
sostenibili*

Contatti

Email: investor.relations@aceaspa.it

Telefono: +39 06 57991

Dario Michi

Investor Relator

Investor Relations Team

Daniela Bellucci

Simonetta Gabrielli

Armando Iobbi

Canali

Website

 gruppo.acea.it

Social Networks



@aceagruppo - #aceagruppo